

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації

на тему:

«Система управління інноваційним розвитком будівельного підприємства»,
здобувача ступеня доктора філософії

Галунки Оксани Дмитрівни

з галузі знань 05 – Соціальні і поведінкові науки

за спеціальністю 051 – Економіка

1. Актуальність теми дисертаційного дослідження Галунки Оксани Дмитрівни пов'язана з необхідністю впровадження інновацій задля підвищення конкурентоспроможності будівельних підприємств в умовах послабленої економічної ситуації та значних фінансових збитках в умовах нинішнього воєнного часу, що обумовлює зростання вартості ресурсів та підвищення вимог до енергоефективності, екологічної стійкості, безпеки та доступності будівництва, підприємства змушені впроваджувати інноваційні рішення для забезпечення своєї конкурентоспроможності.

Одним із ключових аспектів є використання цифрових технологій, таких як BIM-моделювання, автоматизовані системи управління проектами та технології «розумного будівництва». Крім того, актуальним є розвиток екологічних інновацій, спрямованих на мінімізацію впливу будівельної діяльності на довкілля. Водночас, в Україні значна частина будівельних підприємств зіштовхується з проблемами недостатнього рівня інноваційного менеджменту, що гальмує їхню ефективність і можливості виходу з кризи.

Для успішного впровадження інновацій потрібен комплексний підхід, що включає планування, координацію ресурсів, оцінку ризиків і моніторинг, а також відповідний інструментарій. Розробка стратегій інноваційного розвитку учасників будівництва є ключовим чинником конкурентоспроможності та адаптації до сучасних викликів. Розробка і впровадження комплексних підходів до управління інноваціями сприятиме досягненню стратегічних цілей підприємств, які зазвичай працюють у мультипроектному середовищі, а тому мають враховувати вимоги до застосування нового програмного забезпечення, технологій, обладнання, які висуваються в різних проектах, що потребує розробки додаткового інструментарію, який би дозволив узгодити стратегію інноваційного розвитку самого підприємства з вимогами девелоперських компаній та інвестиційно-будівельних проектів, що визначає актуальність обраної теми.

Таким чином, створення ефективної системи управління інноваційним розвитком будівельного підприємства дозволить сформувати науково обґрунтовані підходи до впровадження інновацій у будівельну сферу, що сприятиме її модернізації, підвищенню продуктивності та сталому розвитку галузі.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.

Наукова робота базується на Законах України: «Про інноваційну діяльність» (із змінами, в чинній редакції від 13.12.2022 р.), «Про наукову і науково-технічну діяльність» (із змінами, в чинній редакції від 19.11.2024 р.), «Про регулювання містобудівної діяльності» (із змінами, в чинній редакції від 24.02.2023 р.), Розпорядження Кабінету Міністрів України «Про схвалення Стратегії розвитку сфери інноваційної діяльності на період до 2030 року». (10.06.2019 р. №526-р). Також дослідження ґрунтується на міжнародних конвенціях, рекомендаціях та нормативній базі, зокрема розробки авторки базуються на положеннях Керівництва Осло. Рекомендації щодо збору та аналізу даних щодо інновацій.

Дисертація виконана у межах науково-дослідної та науково-пошукової роботи, що здійснювалася за участі авторки Київського національного університету будівництва і архітектури, а саме: 0120U100375 «Удосконалення механізму управління інвестиційними програмами за участю підприємств будівництва»; 0115U000860 «Розбудова сучасного економіко-аналітичного інструментарію девелоперського управління підрядним будівництвом»; 0124U005168 «Цифрова трансформація процесів адміністрування в будівельному девелопменті: організаційно-технологічний та економіко-аналітичний підходи до мультипроектної діяльності підприємств».

Дослідження впроваджено в навчальні програми Київського національного університету будівництва і архітектури та Чернівецького національного університету ім. Ю. Федьковича.

Дисертація відповідає паспорту спеціальності 051 – Економіка.

3. Наукова новизна одержаних результатів.

У дисертації одержані наступні наукові результати.

Удосконалено:

- методичний підхід до оцінювання доцільності впровадження інновацій претендентами на виконання будівельних робіт, основою якого

стала чотирьох компонентна класифікація інновацій закладена у «Керівництві Осло»;

- інструментарій оцінювання та стимулювання інноваційного розвитку стейкхолдерів інвестиційно-будівельних проєктів;
- теоретико-методичний підхід до формування системи управління інноваційним розвитком будівельного підприємства (узгодження стратегії інноваційного розвитку учасників будівельного процесу з вимогами проєктів та власним інноваційним потенціалом).

Дістало подальшого розвитку:

- методичний підхід до оцінювання та вибору інновацій і проєктних рішень девелопером, заснований на визначенні рівнів привабливості;
- класифікація та виявлення взаємовпливу чинників, що впливають на інноваційний розвиток будівельного підприємства;
- понятійно-категоріальний апарат економіки підприємства, зокрема уточнено визначення понять «інноваційний розвиток будівельного підприємства» та «управління інноваційним розвитком будівельного підприємства».

4. Теоретичне та практичне значення результатів дисертації.

Дисертація містить наукові положення, нові науково обґрунтовані теоретичні результати проведених досліджень, які мають істотне значення для галузі знань 05 - Соціальні і поведінкові науки.

Теоретичне значення одержаних результатів полягає в поглибленні існуючих та обґрунтуванні нових теоретико-методичних підходів до управління інноваційним розвитком будівельного підприємства. Запропоновано нову систему управління, яка об'єднує інструментарій, що охоплює методичні підходи до вибору напрямків інвестування в продуктивні, процесні, маркетингові та організаційні інновації. Відмінність запропонованого підходу полягає в тому, що він не лише сприяє інноваційному розвитку окремих учасників будівельного процесу, а й забезпечує їх узгодження з вимогами проєктної документації та стратегічними пріоритетами девелоперських компаній. Це дозволяє інтегрувати інновації в систему управління інвестиційно-будівельними проєктами, підвищуючи ефективність реалізації будівельних ініціатив, мінімізуючи ризики та оптимізуючи використання ресурсів. Запропонований підхід формує наукове підґрунтя для розробки нових моделей управління інноваціями у будівельній галузі, що відповідають сучасним вимогам сталого розвитку та цифрової трансформації.

Практична значимість дисертації полягає в розробці системи управління інноваційним розвитком будівельних підприємств, що забезпечує узгодження їхніх інноваційних стратегій із вимогами інвестиційно-будівельних проєктів. Запропоновано матричний підхід для оцінювання інновацій за шкалою «ступінь привабливості – рівень ефективності», що допомагає девелоперам визначати їхню доцільність. Розроблено методичний підхід до стимулювання інноваційного розвитку стейкхолдерів та модель оцінювання інноваційних рішень підрядних підприємств на основі чотирьох компонентної класифікації («продуктові – процесні – організаційні – маркетингові») відповідно до «Керівництва Осло». Усі ці елементи інтегровані в єдину систему управління інноваційним розвитком будівельного підприємства.

Практична цінність дисертації підтверджена її впровадженням у діяльність учасників інвестиційно-будівельних проєктів у Києві, Київській та Чернівецькій областях. Зокрема, методи оцінювання інновацій застосовано в ТОВ «Реґіон-Аґробуд» при реконструкції заводу технічних газів у Києві (2021–2024), будівництві СТО у Вишгороді (2021–2023) та котеджного містечка в Обухові (2024). ТОВ «Будівельна компанія “Водограй”» використовувало систему оцінювання інновацій для будівництва житлового комплексу в Чернівцях, а ТОВ «Симетрія Інвест» – при визначенні напрямів інноваційного розвитку (підтверджено відповідними довідками).

5. Використання результатів роботи.

Результати дослідження впроваджено у освітній процес закладу вищої освіти: Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (акт про впровадження результатів науково-дослідної роботи, № 09/19-4429, від 30.12.2024 р.) та у проєктну діяльність будівельних підприємств: БК «Водограй» (довідка про впровадження результатів науково-дослідної роботи №53 від 24 грудня 2024 р.) і ТОВ «Симетрія Інвест» (довідка про впровадження результатів науково-дослідної роботи №12 від 20 січня 2025 р.).

6. Особиста участь автора в одержанні наукових та практичних результатів, що викладені в дисертаційній роботі є самостійною науковою працею, у якій висвітлено власні ідеї та розробки авторки, що дали змогу вирішити поставлені завдання. Робота містить теоретичні та практичні положення та висновки, сукупність яких кваліфікується як вагомий внесок в економіку. Основні положення та результати дисертаційної роботи одержані

автором особисто, що засвідчується 11 одноосібними публікаціями. В публікаціях, написаних у співавторстві, у списку власних джерел здобувачкою чітко висвітлено власний внесок. При цитуванні інших авторів здійснено посилання на відповідні джерела.

Дисертаційна робота виконана на кафедрі економіки будівництва Київського національного університету будівництва і архітектури, науковий керівник – доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки будівництва КНУБА, Беленкова О.Ю.

Розглянувши звіт подібності щодо перевірки на плагіат, зроблено висновок, що дисертаційна робота Галунки О.Д. є результатом самостійних досліджень здобувачки і не містить елементів плагіату та запозичень. Максимальний відсоток співпадіння, виявлений у системі перевірки: Anti-Plagiarism – один (1,0 %). Використані ідеї, результати і тексти інших авторів мають посилання на відповідне джерело.

Дисертація характеризується єдністю змісту та відповідає вимогам щодо її оформлення.

7. Перелік публікацій за темою дисертації із зазначенням особистого внеску здобувача.

За результатами досліджень опубліковано 23 наукові праці, у тому числі: 9 статей у наукових фахових виданнях України категорії «Б»; 1 – у періодичних наукових фахових виданнях інших держав, які входять до ЄС; 13 тез наукових доповідей в збірниках матеріалів міжнародних конференцій.

Основні наукові праці, в яких опубліковані наукові результати дисертації:

1. Галунка О.Д. Управління інноваційним розвитком будівельного підприємства. *Будівельне виробництво*. 2017. №63/2. С. 92 – 97.

2. Галунка О.Д. Фінансування інноваційного розвитку в будівельній галузі України. *Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин*. 2018. № 38. С. 217 – 226.

3. Оліферук С.Л., Галунка О.Д., Миронов О.О. Комплексна оцінка рівня інноваційного розвитку підприємства. *Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин*. 2021. № 47(2). С. 110 – 119. (*Особистий внесок здобувача: узагальнення методів оцінювання інноваційного розвитку будівельних підприємств*).

4. Скакун В.А., Запечна Ю.О., Богатюк Д.В., Галунка О.Д. Методичний підхід до розроблення та прийняття національних документів України з визначення прийнятності інноваційної будівельної продукції. *Управління*

розвитком складних систем. 2023. № 56. С. 165 – 172. (Особистий внесок здобувача: визначено роль системи оцінювання технічної прийнятності для стимулювання упровадження нововведень).

5. Галунка О.Д., Палагіцький В.І., Ковтун А.В. Методичні підходи та засоби оцінювання інноваційного розвитку будівельних підприємств. *Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин*. 2023. № 2(2). С. 122-134. (Особистий внесок здобувача: здійснено порівняння методів оцінювання інноваційного розвитку підприємства).

6. Галунка О., Беленкова О., Локтіонова Я. Інновації як імпульс структурно-функціональних трансформацій взаємовідносин учасників будівництва. *Просторовий розвиток*, 2024, (9), 304–316. (Особистий внесок здобувача: визначено взаємозв'язок суб'єктів інвестиційно-будівельної діяльності у контексті інноваційного розвитку учасників будівельного проєкту).

7. Галунка О. Девелопер як агент інноваційних перетворень учасників будівництва. *Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин*. 2024. № 54/1. С. 195-210.

8. Скакун В.А., Галунка О.Д. Чеський досвід зеленої сертифікації. Нові технології в будівництві, 2023. №43, С. 67 – 75. (Особистий внесок здобувача: описано систему екологічної сертифікації будівельної продукції та досвід Чехії щодо переходу на стандарти сталого розвитку).

9. Галунка О.Д. Теоретичні та методичні основи розвитку інноваційної діяльності будівельних підприємств: секторальний вимір. *Будівельне виробництво*. 2023. №76. С.93 – 101.

10. Halunka O., Maksymov A. Methodological approaches to determining the technical acceptability of innovative construction products. *The scientific heritage*. 2025. № 154. Pp.16-20. (Особистий внесок здобувача: визначено особливості оцінювання технічної прийнятності інноваційної будівельної продукції, запропоновано методичний підхід до оцінювання відповідності інноваційних будівельних матеріалів, виробів і конструкцій).

ВВАЖАТИ, що дисертаційна робота Галунки О.Д. «Система управління інноваційним розвитком будівельного підприємства», яка подана на здобуття ступеня доктора філософії, за своїм науковим рівнем та практичною цінністю, змістом та оформленням повністю відповідає вимогам пп. 5, 6, 7, 8, 9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії»,

затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44, та відповідає напрямку наукового дослідження освітньо-наукової програми КНУБА зі спеціальності 051 - Економіка.

РЕКОМЕНДУВАТИ:

1. Дисертаційну роботу «Система управління інноваційним розвитком будівельного підприємства», подану Галункою Оксаною Дмитрівною на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 051 - Економіка, до захисту.

2. Головою спеціалізованої вченої ради призначити:

– доктора економічних наук, професора ЛИЧА Володимира Миколайовича, завідувача кафедри економічної теорії, обліку і оподаткування Київського національного університету будівництва і архітектури;

Рецензентами призначити:

– доктора економічних наук, професора ЗГАЛАТ-ЛОЗИНСЬКУ Любов Олександрівну, професора кафедри економічної теорії, обліку і оподаткування Київського національного університету будівництва і архітектури;

– кандидата економічних наук, ЛАВРУХІНУ Катерину Олександрівну, доцента кафедри економіки будівництва Київського національного університету будівництва і архітектури.

Опонентами призначити:

– доктора економічних наук, професора ВАЛІНКЕВИЧ Наталію Василівну, завідувачку кафедри економіки, підприємництва та туризму Поліського національного університету;

– кандидата економічних наук, доцента ПЕТРУШКУ Тетяну Олексіївну, доцента кафедри економіки підприємства та інвестицій Національного університету «Львівська політехніка».

Рішення прийнято одноголосно (за – 37, проти – немає, утримались – немає).

Головуючий розширеного засідання кафедри
доктор економічних наук, професор,
завідувач кафедри економіки будівництва



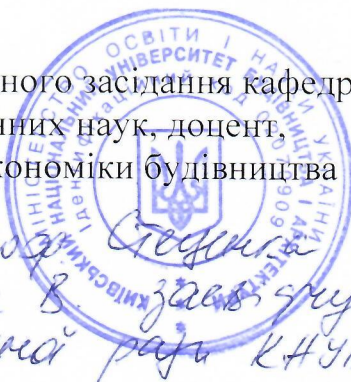
Сергій СТЕЦЕНКО

Секретар розширеного засідання кафедри
кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри економіки будівництва



Вікторія ТИТОК

Підписи проф. Стеценка С. та
Ю.ц. Титок В.
Секретар Вченої ради КНУБА



ЖК-100 Календар