

Київський національний університет
будівництва і архітектури/
Kyiv National University
of Construction and Architecture
Кафедра/ Chair
Кафедра управління проєктами


Шифр Спеціальності/ Specialty Code	Назва спеціальності, освітньої програми/ Name of specialty, educational program	Освітній рівень / Educational level
073	«Менеджмент. Управління проєктами»	Другий (магістерський) рівень вищої освіти або освітньо- кваліфікаційно го рівня магістра з менеджменту

«Затверджую/ Approve»

Завідувач кафедри/ Head of Chair

_____ д.т.н., проф. Сергій БУШУЄВ /  /
(підпис)

Розробник силабуса/ Syllabus developer

_____ к.т.н., доц., Євгенія БОЙКО /  /



СИЛАБУС / SYLLABUS

Управління програмами, портфелями проєктів та офіс управління проєктами / Programme management, project portfolios and project management office

(назва освітньої компоненти / the name of the educational component)

1) Статус освітньої компоненти / The status of the educational component: (обов'язкова чи вибіркова / mandatory or selective)
Вибіркова компонента ОП

2) Контактні дані викладача / Teacher's contact information: (зазначається посада, вчений ступінь, ПІБ викладача, корпоративна адреса електронної пошти, телефон, посилання на сторінку викладача на сайті КНУБА / position, academic degree, teacher's full name, corporate e-mail address, phone number, link to the teacher's page on the KNUBA website)

Доцент кафедри управління проєктами, к.т.н., доц., Бойко Євгенія Григорівна

boiko.ieg@knuba.edu.ua,

(044) 245-48-57

<https://www.knuba.edu.ua/faculties/fait/kafedri-fait/kafedra-up/pm-staff/>

3) Препреквізити / Prerequisites (дисципліни-попередники, які необхідно вивчити, щоб слухати цей курс / Precursor disciplines that must be studied in order to take this course):

Менеджмент проєктного типу; стратегчний менеджмент та циркулярна економіка життєвого циклу проєкту; цифрові тендерні процедури реалізації будівельних проєктів. Менеджмент, експертиза і аудит будівельних проєктів

4) Коротка анотація дисципліни / Discipline summary

Курс "Управління програмами, портфелями проєктів та офіс управління проєктами" – це навчальна програма, яка покликана навчити здобувачів ефективно керувати складними проєктами, групами пов'язаних проєктів (програмами) та всіма проєктами організації в цілому (портфелем).

Мета курсу: надати здобувачам вищої освіти комплекс знань та навичок для ефективного управління програмами, портфелями проєктів та офісом управління проєктами. Ознайомити з сучасними методологіями, інструментарієм та практиками, що дозволяють оптимізувати ресурси, знизити ризики та досягти стратегічних цілей організації.

5) Структура курсу / Course structure:

Загальна кількість кредитів ECTS / The total number of ECTS credits	4,5
Сума годин / Total hours:	135
Вид індивідуального завдання / Type of individual task	Розрахунково-графічна робота
Форма контролю / Final control form	залік

6) Зміст курсу / Course content:**Лекції:****Змістовний модуль 1. Офіс управління проектами**

Тема лекційного заняття 1. Вступ до управління програмами розвитку, портфелів проектів.

Вступ до предмету. Сучасні проблеми в управлінні портфелями проектів.

Тема лекційного заняття 2. Основні поняття з управління проектами. Портфель, програма.

Основні терміни та визначення з управління проектами, програмами, портфелями проектів та офісу управління проектами. Управління стратегією програми.

Тема лекційного заняття 3. Роль команд у створенні і управлінні ОУП.

Характеристика команди проекту. Основні ролі команди проекту. Структура підзвітності. Основна тематика робіт ОУП.

Тема лекційного заняття 4. Моделі офісів з управління проектами.

Модель « ОУП-Репозиторій». Модель « ОУП-Наставник». Модель «ОУП підприємства». ОУП, націлений на негайний результат.

Тема лекційного заняття 5. Моделювання бізнес - процесів компанії.

Поняття бізнес-процесу. Роль та значення моделювання бізнес-процесів у діяльності компанії. Інструментарій моделювання бізнес-процесів компанії. Перспективи розвитку продуктів бізнес-моделювання.

Тема лекційного заняття 6. Базова модель офісу з управління проектами. Стратегічний, тактичний та операційний рівні.

Характеристики офісу управління проектами. Функціонально-вартісна модель ОУП. Стратегічний, тактичний та операційний рівні ОУП.

Змістовний модуль 2. Управління проектами, програмами та портфелями проектів

Тема лекційного заняття 1. Механізми управління портфелями проектів.

Завдання управління портфелем проектів. Вісім кроків до успішного управління портфелем проектів.

Тема лекційного заняття 2. Логічна матриця цілей програми розвитку підприємств.

Робота з портфелем стратегічних цілей. Актив і цілі.

Тема лекційного заняття 3. Процес народження проектів, програм в організаціях.

Визначення розмірів портфеля проектів. Включення нових проектів у портфель. Формування збалансованого портфеля проектів.

Тема лекційного заняття 4. Адміністративне управління організацією на основі проектів та програм.

Зміст і періодичність збору даних про портфель проектів. Встановлення звітності про стан портфеля проектів - із чого почати. Підтримка портфеля проектів і управління ним. Ролі й обов'язки виконавців у частині звітності про стан проектів. Підтримка портфеля проектів і управління ним. Ролі й обов'язки виконавців у частині звітності про стан проектів. Створення системи періодичної звітності.

Змістовний модуль 3. Команда менеджерів офісу з управління програмами

Тема лекційного заняття 1. Модель розвитку команди менеджерів офісу з управління програмами.

Ресурсний пул . Портфель ресурсів. Роль ОУП в управлінні портфелем ресурсів. Функції центра компетенції та місце офісу з управління проектами.

Тема лекційного заняття 2. Структура команди.

Мінімальний набір ролей офісу з управління проектами.

Тема лекційного заняття 3. Розрахунково-графічна робота**Практичні заняття:**

№ з/п	Назва теми
1	Створення Офісу управління проектами в організації
2	Основні зацікавлені сторони в проектах та програмах
3	Розробка бізнес процесів на основі функцій проектного офісу
4	Опис бізнес-процесів компанії чи проекту за допомогою ПЗ Ramus Educational
5	Розроблення стратегії розвитку організації
6	Формування портфеля проектів в організації
7	Групування компонентів портфеля проектів підприємства за категоріями
8	Проведення оцінки та відбору «рекомендованих» проектів для портфеля за допомогою якісного аналізу
9	Побудова бульбашкової діаграми в MS Excel для портфелю проектів
10	Створення програми проектів для компанії за допомогою ПЗ MS Project

Індивідуальне завдання / Individual task:

(тематика, зміст/ theme, content)

Розрахунково-графічна робота на тему: «Оптимізувати програму будівництва котеджу»

Зміст. Опис ситуації. Внесення даних по програмі будівництва котеджу в ПЗ MS Project. Оптимізувати програму будівництва котеджу за використанням ресурсів та по тривалості. Відповідно до другої частини контрольної роботи, заповнити таблицю щодо цілей, ризиків, критеріїв успіху та невдач по реалізації програми будівництва котеджу. Висновки щодо оптимізації програми.

7) Посилання на сторінку електронного навчально-методичного комплексу дисципліни/ Link to the page of the electronic educational and methodological complex of the discipline:

[Курс: ВК7. Управління програмами та портфелями проектів та офіс управління проектами \(вибіркова компонента\) | Головна](#)