

**РЕЦЕНЗІЯ**  
**на освітньо-професійну програму**  
**другого (магістерського) рівня вищої освіти**  
**ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ: 07 Управління та адміністрування**  
**СПЕЦІАЛЬНІСТЬ: 073 Менеджмент**

Освітньо-професійна програма другого рівня вищої освіти галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» розроблена проектною групою у Київському Національному університеті будівництва і архітектури.

В умовах кризи, пов'язаною з воєнними діями на території України, а також реформування національної економіки, численних секторальних реформ у всіх сферах суспільного життя актуалізується завдання забезпечення якісної освіти в галузі менеджменту. Наукова підготовка таких фахівців з менеджменту та управління проектами й програмами має бути орієнтована на формування компетентностей, необхідних для здійснення ефективної, результативної діяльності щодо реалізації проектів та програм задля сталого розвитку країни на основі світових та європейських стандартів з урахуванням векторного спрямування вступу в ЄС та НАТО. Проте, реалізація та впровадження сучасних систем менеджменту, проектів та програм такого рівня, якими безсумнівно є будь-які реформи, стикається із важливим чинником, який безпосередньо впливає на ефективність впровадження – однозначне взаєморозуміння визначених цілей, задач реалізації проекту чи програми та однозначне використання цього на рівні управління, а саме на рівні управління взаємодією, тобто на рівні ментального простору. Актуальним також є завдання формування таких механізмів управління, що забезпечуватимуть, незважаючи на нестабільність зовнішнього оточення і внутрішнього середовища, ефективне функціонування та сталий розвиток проектно-орієнтованої організації у довготривалій перспективі.

Сталий розвиток проектно-орієнтованих організацій у стратегічній перспективі зазвичай визначає досягнення таких макроекономічних показників діяльності, які забезпечать основним стейкхолдерам (таким як інвестори, або власники бізнесу, працівники та споживачі продуктів проектів, міжнародна спільнота) задоволення їх очікувань. На проектно-орієнтовану організацію мають вплив турбулентність зовнішнього середовища та взаємозв'язок проектів із зовнішнім оточенням, що забезпечується через стратегію розвитку проектно-орієнтованої організації.

Представлена освітньо-професійна програма другого рівня освіти спрямована на підготовку фахівців з поглибленим рівнем компетентностей для розв'язання складних наукових завдань з менеджменту та управління

проектами й програмами. Програма є практико-орієнтованою, тобто такою, що орієнтовна на реальні потреби реформування України, на задоволення потреб економіки, бізнесу та публічного управління у висококваліфікованих проектних менеджерах, які здатні розв'язувати складні задачі управління в умовах швидких змін середовища і поствоєнного існування та відновлення економіки та суспільства в цілому, а також навчати майбутніх управлінців проектній методології задля налагодження процесів відбудови держави на всіх рівнях та напрямках діяльності. Також програма надає базові знання щодо циркулярної економіки та Індустрії 5.0. Усі пропозиції, що надані під час консультування, були враховані у оновленій освітньо-професійній програмі.

Слід зазначити, що кафедра, яка впроваджує освітньо-професійну програму, має у складі вісім докторів наук, професорів за даним науковим напрямом.

З огляду на зміст зазначеної освітньо-професійної програми, високий рівень забезпечення освітнього процесу та потреби держави у висококваліфікованих фахівцях з менеджменту та управління проектами, вважаю за доцільне рекомендувати Освітньо-професійну програму другого рівня вищої освіти галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» для підготовки магістрів за означеною спеціальністю в Київському Національному університеті будівництва і архітектури.

Рецензент:

Доктор економічних наук, професор,  
професор кафедри економіки  
Національного транспортного університету

Алла ГРЕЧАН



Підпис завіряю

В.ч. начальник відділу кадрів НТУ