

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради ДФ 35.051
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувачка ступеня доктора філософії **Наталія Плис** 1996 року народження, громадянка України, освіта вища: закінчила у 2018 році Київського національного торговельно-економічного університету за спеціальністю «Фінанси, банківська справа та страхування», з січня 2021 р. по теперішній час - фізична особа-підприємець, виконала акредитовану освітньо-наукову програму «Економіка».

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Київського національного університету будівництва і архітектури Міністерства освіти та науки України, м. Київ від «11» липня 2024 року №287 у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради - Ольги Беленкової, доктора економічних наук, професора, професора кафедри економіки будівництва Київського національного університету будівництва і архітектури

Рецензентів - Любові Згалат-Лозинської, доктора економічних наук, професора, професора кафедри економічної теорії, обліку та оподаткування Київського національного університету будівництва і архітектури

- Вікторії Титок, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри економіки будівництва Київського національного університету будівництва і архітектури

Офіційних опонентів - Галини Колісник, доктора економічних наук, професора, професора кафедри обліку і аудиту Ужгородського національного університету

- Олександра Калініна, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту Київського національного економічного університету ім. Вадима Гетьмана.

на засіданні «10» вересня 2024 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» Наталії Плис, на підставі публічного захисту дисертації «Економіко-організаційний інструментарій адміністрування будівельним підприємством на ґрунті державно-приватного партнерства» за спеціальністю 051 «Економіка».

Дисертацію виконано у Київському національному університеті будівництва і архітектури Міністерства освіти та науки України, м. Київ

Науковий керівник Юрій Чуприна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту в будівництві Київського національного університету будівництва і архітектури.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису. Дисертація є актуальною і завершеною кваліфікаційною науковою працею, виконаною особисто автором. Отримані результати в повній мірі вирішують важливе наукове завдання – створення науково-прикладного комплексу для інструментарію економіко-управлінського обґрунтування діяльності будівельного підприємства як стейкхолдера в проекті державно-приватного партнерства. Практичне значення дисертаційної роботи полягає у тому, що цифрові модулі, розроблені та перевірені автором у процесі практичної реалізації, надають керівництву та адміністративному персоналу структур державного приватного партнерства (ДПП) зручний аналітично-практичний інструмент для координації економічних відносин між учасниками та будівельними підприємствами як виконавцями ДПП. Ці модулі забезпечують можливість проведення економічного аналізу бізнес-процесів, регулювання управлінських аспектів для конкретних учасників, а також координацію між всіма зацікавленими сторонами в рамках проекту.

Дисертація виконана державною мовою. Вимоги щодо оформлення дисертації, встановлені Наказом МОН України від 12.01.2017 №40, виконані.

Здобувачка має 7.5 (із загальної кількості 11) наукових публікацій за темою дисертації, з них: 3 статті у наукових фахових виданнях України категорії «Б» (одноосібні); 1.5 статті - у періодичних наукових фахових виданнях інших держав, які входять до ЄС (із загальної кількості 3. За вимогами підпункту 1 пункту 8 в редакції Постанови КМ №507 від 03.05.2024 р.: «якщо число співавторів у статті (разом із здобувачем) становить більше двох осіб, така стаття прирівнюється до 0,5»); 3 - тези доповідей та інші матеріали апробаційного характеру (із загальної кількості 5).

Статті у наукових фахових виданнях України, які індексуються в міжнародних наукометричних базах (Index Copernicus, Google Scholar)

1. Плис Н. В. Методико-аналітичний базис будівельних підприємств у циклі проектів державно-приватного партнерства. *Управління розвитком складних систем*. Київ, 2024. № 57. С. 148 – 156, [dx.doi.org/10.32347/2412-9933.2024.57.148-156](https://doi.org/10.32347/2412-9933.2024.57.148-156).

2. Плис Н.В. Державно-приватне партнерство як інструмент залучення будівельних підприємств до участі в проектах повоєнної відбудови України. *Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин*. 2023. № 52(2). С. 14–31. DOI: [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2023.52\(2\).14-31](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2023.52(2).14-31)

3. Плис Н.В. Наукова гіпотеза як вихідна передумови успішного вирішення завдань підприємства-стейкхолдера в операційному циклі ДПП. *Нові технології в будівництві*. 2023. № 43. С. 113–126 DOI <https://doi.org/10.32782/2664-0406.2023.43.14>

Статті в наукових періодичних виданнях інших держав із напрямку, з якого підготовлено дисертацію:

(Журнали включено до наукометричних баз: Index Copernicus, Scientific Indexing Services, Citefactor, Open Academic Journals Index Ulrichsweb, BASE)

4. Plys N., Tormosov R., Derkach A., Hulciaiev D., Kapustian M. Strategic model of sustainable energy development as a tool for ensuring ukraine's energy

5. Plys N., Chupryna I., Tormosov R., Mironov O., Systematization of international and domestic experience in project management aimed at adapting public-private partnerships to the implementation of sustainable energy development programs. *Scientific Journal of Astana IT University №7(2021)*, p.42–54 DOI: 10.37943/AITU.2021.51.51.004

6. Плис Н.В. Комплексний інструментарій-механізм економічної безпеки підприємства / Чуприна Ю.А., Гавріков Д.О., Капустян М.С // *The scientific heritage*, №74-4(74), 2021, p.25–29 <https://www.scientific-heritage.com/wp-content/uploads/2021/09/The-scientific-heritage-No-74-74-2021-Vol-4.pdf>

Матеріали конференції, де здійснено апробацію роботи:

7. Plys N., Shpakova H., Chupryna I., Ivakhnenko I., Biloshchytskyi A., Zinchenko M. Tools for assessing the competitiveness of a construction company as a contractor in public-private partnership projects. *IEEE International Conference on Smart Information Systems and Technologies (SIST)*, 2024. <https://sist.astanait.edu.kz/>.

8. Plys N. Strategic model of sustainable energy development as a tool for ensuring ukraine's energy security [Електронний ресурс] / D. Hulciaiev, Derkach A, M. Kapustian, R. Tormosov // *News of Science and Education, Středoevropský věstník pro vědu a výzkum 2022*; Чехія: <https://journals.indexcopernicus.com/search/article?articleId=3463275>.

9. Плис Н. В. Аналіз потреби вияву сутнісних трансформаційних змін бізнес-процесів у форматі системи управління будівельних підприємств / Х.М. Чуприна, Деркач А. Є // *Економіко-управлінські та інформаційно-аналітичні новації в будівництві: IV Міжнародна науково-практична конференція : програма та тези доповідей, Київ, 7 – 8 червня 2022 / Київ. нац. ун-т буд-ва і архіт.; ред. О. Ю. Беленкова. – Київ : Ліра-К, 2022. - С. 41 – 44.*

10. Plys N., Chupryna I., Tormosov R., Abzhanova D., Ryzhakov D., Gonchar V. Scientific and methodological approaches to risk management of clean energy projects implemented in Ukraine on the terms of public-private partnership. *IEEE International Conference on Smart Information Systems and Technologies (SIST)*, 2022 DOI: [10.1109/SIST54437.2022.9945809](https://doi.org/10.1109/SIST54437.2022.9945809). (SCOPUS).

11. Плис Н. Administration of construction enterprises on the basis of socially responsible management /Круглий стіл «налаштування освітніх траєкторій в підготовці менеджерів будівництва в контексті відбудови України» 2023р <https://www.knuba.edu.ua/kruglyj-stil-nalashuvannya-osvitnih-trayektorij-v-pidgotovczi-menedzheriv-budivnyctva-v-konteksti-vidbudovy-ukrayiny>

Повнота викладення основних наукових результатів, висновків, рекомендацій та положень дисертаційного дослідження відповідає вимогам, що пред'являються до дисертаційних робіт на здобуття ступеня доктора філософії.

У дискусії взяли участь присутні на захисті члени разової спеціалізованої вченої ради та висловили зауваження:

Голова Беленкова О.Ю.: Оцінюючи роботу в цілому, зазначу, що її результати роботи в комплексному застосуванні забезпечують наукове обґрунтування для модернізації ролі будівельних підприємств у рамках операційної системи ДПП-проекту на трьох рівнях: інституційному, середньому та оперативному. Авторка оновила систему економічних

індикаторів, використання яких забезпечуватиме збалансованому розвитку внутрішнього середовища проєкту ДПП, і будівельних підприємств в складі цього середовища. Конструктивні зауваження по цій роботі висловили рецензенти та офіційні опоненти, проте вони вказали, що ці зауваження не знижують відповідності роботи кваліфікаційними вимогам. Я теж так вважаю. *Але хочу висловити побажання щодо вибору здобувачкою змісту подальших досліджень:* в подальших роботах здобувачці доцільно зосередитись на економіко-цифровій деталізації стану підсистем операційної системи ДПП-проєкту за таким ланцюжком прийняття рішень: «можливі цифрові стани підсистем», «діагностований стан підсистем», «очікуваний стан підсистем», «напрями коригування стану підсистем ДПП-проєкту».

Рецензент, д.е.н., професор Згалат-Лозинська Л.О.: Основним науковим досягненням цієї роботи є значне покращення аналітичної платформи для оцінки економічної стратегії участі будівельного підприємства в проєкті державного і приватного партнерства (ДПП). Тепер цифрова модель враховує економічні характеристики участі підприємства як виконавця конкретних завдань, цифровий ланцюг взаємодії між етапами проєкту, а також загальні та локальні часові координати життєвого циклу проєкту. *Маю висловити побажання подальшого вдосконалення роботи:* автору доцільно в складі комплексу програм створити спеціальний модуль, який відобразатиме вплив тимчасової діяльності будівельного підприємства як стейкхолдера будівництва на динаміку вартості активів проєкту.

Рецензент, к.е.н., доцент Титок В.В.: Результати цієї роботи значно розширили та вдосконалили методологію економічного опису діяльності будівельних підприємств. Це було досягнуто через інтеграцію принципів економічного інжинірингу, будівельного девелопменту, SADT-моделювання та SMART-управління. У роботі детально розглянуті питання цифрового коригування стратегії діяльності підприємства протягом усього циклу проєкту з метою максимізації оперативних результатів і зменшення ризиків для всіх зацікавлених сторін ДПП-проєкту. *Хочу надати рекомендацію здобувачці щодо спрямування подальших наукових дослідження в межах обраної теми.* Здобувачці слід в наступних дослідженнях зосередитись на питаннях залучення такого інструменту поліпшення результативності впровадження ДПП-проєктів як «ризик-шеринг». Ефективний ризик-шерингу може зменшити вартість проєкту завдяки зниженню страхових премій та витрат на резерви для покриття ризиків, що в свою чергу робить проєкт фінансово більш вигідним. Це сприятиме забезпеченню більшої стійкості проєкту до непередбачених обставин і кризових ситуацій, що зменшує ймовірність його провалу.

Офіційний опонент, д.е.н., професор Колісник Г.М.: На мою думку найважливішим науково-прикладним здобутком роботи є ефективна адаптація та взаємодії організаційної структури підприємства з тимчасовою структурою управління проєктом протягом його всього життєвого циклу, включаючи ініціювання, інвестування, підготовку, будівництво та введення в експлуатацію об'єктів. Результати дослідження Наталії Володимирівни слід оцінити як вдосконалене економіко-аналітичне підґрунтя коригування стратегії участі будівельного підприємства в проєкті державно-приватного партнерства. Дуже

багато уваги в роботі було приділено врахуванню та подоланню ризиків ДПП-проєкту та його учасників. Враховуючи це, висловлю рекомендацію щодо подальших досліджень: здобувачці порекомендую наступну наукову діяльність спрямувати на врахування ризиків участі будівельного підприємства в проєкті державно-приватного партнерства (ДПП) при складанні контракту на субпідряд.

Офіційний опонент, д.е.н., професор Калінін О.В.: Я свою позитивну оцінку цій роботі та здобувачці надав у відгуку офіційного опонента. Зараз хочу підкреслити, що для подальшого вдосконалення наукової діяльності здобувачки за обраною тематикою доцільно було б їй опанувати такі роботи напрями й аспекти науково-прикладних досліджень. Перший напрям – це поліпшення цифрових комунікацій між провідними стейкхолдерами ДПП-проєкту на всіх етапах життєвого циклу проєкту. Другий напрям – це імплементація сучасних наукових інновацій економіки та менеджменту підприємств (інтернет речей – IoT, доповнена та віртуальна реальність (відповідно AR та VR, хмарні технології – (Cloud Computing), аналіз великих даних (Big Data) – у практику реалізації проєктів ДПП, що допоможе забезпечити більшу ефективність і результативність.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» немає членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує Наталії Плис ступінь доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка». Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої
вченої ради

Ольга БЕЛЕНКОВА

Підпис проф. Беленковою О.Ю. завідувач:

Секретар Вченої ради КНУБА

Жеє - Л. О. Кешелевська

