

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради ДФ 37.051
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувачка ступеня доктора філософії **Марія Мудра**,
1994 року народження, громадянка України,
освіта вища: закінчила у 2018 р. Київський національний університет імені
Тараса Шевченка за спеціальністю «міжнародна економіка», отримала
кваліфікацію «магістр міжнародної економіки»,
працює начальником Центру міжнародного співробітництва та партнерства
Київського національного університету будівництва і архітектури,
виконала акредитовану освітньо-наукову програму «Економіка».

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Київського
національного університету будівництва і архітектури Міністерства освіти та
науки України, м. Київ від «11» липня 2024 року №287 у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради - Христина Чуприна, доктор економічних наук, професор,
професор кафедри менеджменту в будівництві Київського національного університету будівництва і архітектури

Рецензентів - Любов Згалат-Лозинська, доктор економічних наук, професор,
професор кафедри економічної теорії, обліку та оподаткування Київського національного університету будівництва і архітектури

- Ніна Петруха, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту в будівництві Київського національного університету будівництва і архітектури

Офіційних опонентів - Іннола Новикова, доктор економічних наук, професор,
проректор Київського аграрного університету Національної академії аграрних наук України

- Роман Трач, кандидат економічних наук, доцент, професор кафедри промислового цивільного будівництва та інженерних споруд Національного університету водного господарства та природокористування (м.Рівне)

на засіданні «10» вересня 2024 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» Марії Мудрій, на підставі публічного захисту дисертації «Економічна оцінка інноваційного розвитку підприємств в системі будівельного девелопменту» за спеціальністю 051 «Економіка».

Дисертацію виконано у ВСП «Інститут інноваційної освіти Київського національного університету будівництва і архітектури» Міністерства освіти та науки України, м. Київ

Науковий керівник Ольга Денисюк, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри кафедри економіки, менеджменту та управління територіями ВСП «Інститут інноваційної освіти Київського національного університету будівництва і архітектури».

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису. Дисертація є актуальною і завершеною кваліфікаційною науковою працею, виконаною особисто автором. Отримані результати в повній мірі вирішують важливе наукове завдання розвитку науково-методичних підходів та створенню сучасних аналітичних систем економічної оцінки інноваційних заходів для будівельних підприємств, які функціонують в мультипроектному девелоперському середовищі. Результати роботи формують сучасну науково-аналітичну основу для економічної оцінки та вибору стратегічних альтернатив розвитку інноваційного проєкту, який націлений на подолання кризових або передкризових ситуацій та досягнення будівельним підприємством конкурентних переваг на конкретному ринковому сегменті будівельних або спеціальних робіт (послуг). Практичне значення дисертаційної роботи полягає у наданні керівникам та середньому управлінському складу будівельних компаній сучасного аналітичного інструменту для вибору оптимальних варіантів впровадження нововведень. Цей інструмент допомагає підприємствам ефективно розвивати інновації в будівельному девелопменті та здійснювати детальний економічний і аналітичний моніторинг інноваційних проєктів, враховуючи заходи для підвищення конкурентоспроможності компанії та поліпшення її економічної діяльності у взаємодії з замовниками та девелоперами.

Дисертація виконана державною мовою. Вимоги щодо оформлення дисертації, встановлені Наказом МОН України від 12.01.2017 №40, виконані.

Здобувачка має 12 (із загальної кількості 14) наукових публікацій за темою дисертації, з них: 6.5 статей у наукових фахових виданнях України категорії «Б» (із загальної кількості 8. 3 них: 1- одноосібна; 4 статті, де співавтором здобувачки є одна особа; 3 статті – де співавторами здобувачки є дві та більше осіб. За вимогами підпункту 1 пункту 8 в редакції Постанови КМ №507 від 03.05.2024 р.: «якщо число співавторів у статті (разом із здобувачем) становить більше двох осіб, така стаття прирівнюється до 0,5»); 6- тези доповідей та інші матеріали апробаційного характеру (із загальної кількості 6, з яких 5 - одноосібних; 1 – з одним співавтором).

Статті у наукових фахових виданнях України, які індексуються в міжнародних наукометричних базах (IndexCopernicus, GoogleScholar)

1. Мудра М. С. Оновлення операційно-виробничої системи та організаційної структури як базис інноваційного розвитку будівельного підприємства Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин: зб. наук. праць. – Вип. 51. Ч.1 – К.: КНУБА, 2023. – С. 162 – 171. Режим доступу: <http://ways.knuba.edu.ua/article/view/292794/285814> <https://doi.org/10.32347/2707-501x.2022.51.162-171>. 2

2. Мудра М. С., Ц. Цзін Сучасні технології формування стратегій маркетингового менеджменту підприємств як імператив їх інноваційного розвитку. Просторовий розвиток. - 2023. - Вип. 4. - С. 176-185.. DOI: 10.32347/2786-7269.2023.4.176-185- Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/spdev_2023_4_17

3. Мудра М. С., Ц. Цзін Стан та перспективи економічного розвитку девелоперських компаній: нові технології та моделі адміністрування Управління розвитком складних систем. - 2023. - Вип. 55. - С. 158-165. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss_2023_55_22. [dx.doi.org\10.32347/2412-9933.2023.55.158-165](https://doi.org/10.32347/2412-9933.2023.55.158-165).

4. Мудра М. С., Ц. Цзін Інформаційно-аналітичне забезпечення та формалізоване адміністрування бізнес-процесами в операційних системах 9 підприємств-девелоперів будівництва. Управління розвитком складних систем. - 2023. - Вип. 56. - С. 147-154. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss_2023_56_21. [dx.doi.org\10.32347/2412-9933.2023.56.147-154](https://doi.org/10.32347/2412-9933.2023.56.147-154).

5. Мудра М. С., Кричевська Ю. В. Інформаційно-аналітичне забезпечення економічної оцінки та цифрової індикації інноваційного розвитку підприємства-девелопера в будівництві. Управління розвитком складних систем. - 2024. Вип. 57. С. 139 – 147. - Режим доступу: <https://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-57/139-147.pdf>. [dx.doi.org\10.32347/2412-9933.2024.57.139-147](https://doi.org/10.32347/2412-9933.2024.57.139-147).

6. Мудра М.С., Кричевська Ю.В., Зайчук С.В. Формування цифрових індикаторів та бізнес-процедур оцінки інноваційного розвитку будівельного підприємства Нові технології в будівництві: збірник наук праць – К., НДІБВ, 2023, № 43. С.102-113. Режим доступу: <http://ntinbuilding.ndibv.org.ua/v43-2023> <https://doi.org/10.32782/2664-0406.2023.43.13>

7. Bushuyev, Sergiy, Ivko, Andrii, Mudra, Mariia, Murovanskiy, Gleb&Piliuhina, Katerina. (2023). Adaptability in managing innovative projects with in the bani environment. (Адаптивність в управлінні інноваційними проєктами в середовищі BANI). Management of Development of Complex Systems, 54, 5–11, [dx.doi.org/10.32347/2412-9933.2023.54.5-11](https://doi.org/10.32347/2412-9933.2023.54.5-11). Режим доступу: https://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-54/5-11_2.pdf.

8. Зайчук С.В., Мудра М.С., Антипенко Є.Ю. Стратегічні та провідні домінанти подолання економіко-управлінських девіацій проєктів будівництва із використанням FUZZY LOGIC// Просторовий розвиток. - 2024. - Вип. 7. - С. 478-491. Режим доступу: <https://library.knuba.edu.ua/books/zbirniki/29/2024/SD2407.pdf> DOI: [10.32347/2786-7269.2024.7.478-491](https://doi.org/10.32347/2786-7269.2024.7.478-491)

Матеріали конференцій, де здійснено апробацію роботи:

9. Мудра М. С. Економіко-діагностичні та цифрові індикатори оцінки інноваційного розвитку будівельного підприємства. Маркетингові стратегії, підприємство: сучасний стан, напрямки розвитку: матеріали V Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф.: тези доповідей. Київ: 2024. С.196-198. Режим доступу: <https://library.knuba.edu.ua/node/44>

10. Mudra M., Zaichuk S., Modern mean of interaction between the organisational and production and technological structure of the implementation of investment – innovative construction projects. Матеріали X Міжнародна науково-практична конференція «Current challenges of science and education». Науково-видавничий центр «MDPC Publishing». Берлін, Німеччина, 2024. С. 523-530. Режим доступу <https://sciconf.com.ua/x-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-currentchallenges-of-science-and-education-2024-berlin-nimechchina-arhiv/>

11.Мудра М.С. Економіко-управлінські інновації у діагностиці та оцінці операційної продуктивності в управлінні портфелем будівельних проєктів девелоперської компанії. Програма та тези доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції «Енергоощадні машини і технології», Київ, КНУБА, 2024. С. 32. Режим доступу: <https://www.knuba.edu.ua/rezultaty-provedennya-v-mizhnarodnoyi-naukovo-praktychnoyi-konferencziyi-energooshhadni-mashyny-i-tehnology>.

12. Мудра М.С. Впровадження інновацій у сфері економіки та управління для аналізу та оцінки ефективності операційного керування портфелем будівельних проєктів у девелоперській компанії. Програма та тези доповідей круглого столу «Управлінські, економічні, облікові, організаційно-технологічні, цифрові та комунікаційні аспекти поліпшення освітнього та 11 наукового процесів як імперативи трансформації будівельної галузі». Київ: 2024. С.13. Режим доступу: <https://www.knuba.edu.ua/?p=226854/>

13.Мудра М.С. Економічна оцінка формування портфелю інноваційних проєктів будівельних підприємств. Програма та тези доповідей круглого столу "Налаштування освітніх траєкторій в підготовці менеджерів будівництва в контексті відбудови України" Київ: 2023. С.25. <https://www.knuba.edu.ua/wp-content/uploads/2023/05/programa-kruglogo-stolu-nalashtuvannya-osvitnih-trayektorij-v-pidgotovczy-menedzheriv-budivnyctva-vkonteksti-vidbudovy-ukrayiny.pdf>

14.Мудра М. С. Визначальні компоненти методологічної платформи економічної оцінки інноваційного розвитку будівельних підприємств в оновленому форматі сучасного девелопменту. Програма та тези доповідей III міжнародної науково-практичної конференції “Економіко-управлінські та інформаційно-аналітичні новації в будівництві”. Видавництво Ліра-К, 2020.– т.2. С. 32-35.

Повнота викладення основних наукових результатів, висновків, рекомендацій та положень дисертаційного дослідження відповідає вимогам, що пред’являються до дисертаційних робіт на здобуття ступеня доктора філософії.

У дискусії взяли участь присутні на захисті члени разової спеціалізованої вченої ради та висловили зауваження:

Голова д.е.н., професор Чуприна Х.М: В якості найбільш значущих практичних компонент дослідження слід визнати розроблений автором комплекс прикладних програм під назвою «Модулі оцінювання та адміністрування змісту проєкту впровадження інновацій на будівельному підприємстві». Основною підсистемою комплексу є підсистема, яка оцінює економічний вплив реалізації інновацій на стан та продуктивність операційної системи будівельного підприємства.

Конструктивні зауваження по цій роботі висловили рецензенти та офіційні опоненти, проте вони вказали, що ці зауваження не знижують відповідності роботи кваліфікаційними вимогам. Я теж так вважаю. Але хочу висловити побажання щодо вибору здобувачкою змісту подальших досліджень: в подальших роботах здобувачці доцільно зосередитись на економіко-цифровій деталізації стану підсистем операційної системи проєкту інновацій за таким ланцюжком прийняття рішень: «можливі цифрові стани підсистем»,

«діагностований стан підсистем» , «очікуваний стан підсистем», «напрями коригування стану підсистем проєкту».

Рецензент, д.е.н., професор Згалат-Лозинська Л.О.: Провідною науково-методичною інновацією цієї роботи є удосконалення авторкою науково-методичних підходів для знаходження економічно обґрунтованих підходів до впровадження інновацій на будівельних підприємствах, що реалізують девелоперські проєкти в рамках програми робіт. Розроблені авторкою аналітичні інструменти реалізовані у прикладних модулі економічної оцінки та управлінського регламенту, які сприяють впровадженню проєктів інноваційного розвитку бізнес-процесів у конкретному середовищі. В подальших дослідженнях здобувачці слід спрямувати свою увагу на деталізацію змісту інновацій на будівельних підприємствах, із залученням таких інструментів як «матриця амбітності інновацій».

Рецензент, к.е.н., доцент Петруха Н.М.: Результати дослідження забезпечують сучасну теоретичну основу для вибору економічно обґрунтованої стратегії підготовки та впровадження інновацій у будівельних компаніях, де підприємство виконує функції як замовника, так і виконавця в межах інноваційно-інвестиційного проєкту. Зауваження та загальну думку по цій роботі я висловила в рецензії, тепер висловлю рекомендацію для подальшого поліпшення змісту обраної тематики в подальших дослідженнях: було б доцільно в подальших розробках здобувачки застосувати «метод аналізу чутливості» для моделювання впливу проєкту інновацій та розвитку будівельного підприємства на зміну окремих економічних та функціональних характеристик діяльності будівельного підприємства.

Офіційний опонент, професор Новикова І.В.: Я своє ставлення до цієї роботи висловила у відгуку офіційного опонента, зараз хочу висловити своє дуже позитивне враження від змісту роботи і від фахової підготовки здобувачки. Дисертаційна робота Мудрої Марії Сергіївни є завершеною науковою роботою, в якій було отримано нові наукові результати - вдосконалено науково-методичний підхід та аналітичні інструменти економічного оцінювання успішності інноваційного розвитку підприємства, яке функціонує в системі будівельного девелопменту. **Щодо подальших досліджень порекомендую** авторці зосередитись на удосконаленні підходів до бюджетування проєкту інновацій та змістом виробничої наступного узгодження цього бюджету зі змістом мульти-проєктної виробничої програми будівельного підприємства.

Опонент, к.е.н., професор Трач Р.В.: Маю сказати, що до початку впровадження інновацій у вигляді цільового проєкту будівельне підприємство, яке хоче реалізовувати інноваційний проєкт, має здійснити пошук спеціального підприємства - консультаційно-інжинірингової компанії, разом із яким будівельному підприємству слід в подальшому формувати та обирати альтернативи проєктів інноваційного розвитку. Виходячи із цього, висловлю побажання щодо подальших дослідження здобувачки: їй в наступному доцільно було б зосередитись на питаннях взаємодії будівельного підприємства з консультаційними підприємствами щодо вибору розробника проєкту інновацій.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» немає членів ради

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує **Марії Мудрій** ступінь доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої
вченої ради

Христина Чуприна

*Підпис д.е.н., професора Чуприни Х.М.
засвідчую*

Вчений секретар Вченої ради КНУБА



Микола КЛИМЕНКО