

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради ДФ 33.192
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії **Олег Приходько**
1984 року народження, громадянин України,
освіта вища: закінчив у 2019 році Київський національний університет
будівництва і архітектури за спеціальністю «Будівництво та цивільна
інженерія»,
працює директором в ТОВ «Будівельна механіка»,
виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Будівництво та цивільна
інженерія».

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Київського
національного університету будівництва і архітектури Міністерства освіти та
науки України, м. Київ від «25» червня 2024 року № 252 у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради - Вадим Поколенко, доктор технічних наук, професор,
професор кафедри менеджменту в будівництві Київського національного університету будівництва і архітектури

Рецензентів - Олексій Тугай, доктор технічних наук, професор, завідувач
кафедри організації і управління будівництвом Київського національного університету будівництва і архітектури

- Юрій Чуприна, кандидат технічних наук, професор,
професор кафедри менеджменту в будівництві Київського національного університету будівництва і архітектури

Офіційних опонентів - Ірина Арутюнян, доктор технічних наук, професор,
завідувач кафедри промислового та цивільного будівництва Запорізького національного університету

- Василь Доненко, доктор технічних наук, професор,
професор будівництва, урбаністики та просторового планування Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля

на засіданні «27» серпня 2024 року прийняла рішення про присудження ступеня
доктора філософії з галузі знань 19 «Архітектура та будівництво» Олегу
Приходьку, на підставі публічного захисту дисертації «Комбінований
інструментарій організаційно-технологічного та цифрового адміністрування проектами
будівництва» за спеціальністю 192 «Будівництво та цивільна інженерія».

Дисертацію виконано у Київському національному університеті будівництва і архітектури Міністерства освіти та науки України, м. Київ

Науковий керівник Максим Горбач, кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту в будівництві Київського національного університету будівництва і архітектури.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису. Дисертація є актуальною і завершеною кваліфікаційною науковою працею, виконаною особисто автором. Отримані результати в повній мірі вирішують важливе наукове завдання – вдосконалення типу, формату та аналітичної основи сіткової (мережевої) організаційно-технологічної моделі будівництва – до цифрової, комбінованої моделі, яка забезпечує організації та управління проектом будівництва як цілісним девелоперським комплексом. Практичне значення дисертаційної роботи полягає у впровадженні зручного та адаптованого до BIM-технологій комплексу програм для моделювання та адміністрування циклом та середовищем будівельного проекту тимчасовою девелоперською оргструктурою, на всіх етапах будівельних робіт.

Дисертація виконана державною мовою. Вимоги щодо оформлення дисертації, встановлені Наказом МОН України від 12.01.2017 №40, виконані.

Здобувач має 19,0 (із загальної кількості 24) наукових публікацій за темою дисертації, з них: 9,0 статей у наукових фахових виданнях України категорії «Б» (із загальної кількості 12, в т.ч. 3 одноосібних. За вимогами підпункту 1 пункту 8 в редакції Постанови КМ №507 від 03.05.2024 р.: «якщо число співавторів у статті (разом із здобувачем) становить більше двох осіб, така стаття прирівнюється до 0,5»); 2 статті - у періодичних наукових фахових виданнях інших держав, які входять до ЄС (і з загальної кількості 3); 10 - тези доповідей та інші матеріали апробаційного характеру (9 одноосібних):

Статті у наукових фахових виданнях України, які індексуються в міжнародних наукометричних базах (Index Copernicus, Google Scholar)

1. Приходько О.О. Fuzzy-модель оцінювання відповідності рівнів організаційно-технологічного і цифрового адміністрування проектами будівництва. *Містобудування та територіальне планування*: Наук.-техн. збірник. – К., КНУБА, 2024. – Вип. 85. – С. 514-525. **DOI:** 10.32347/2076-815X.2024.85.514-525. Режим доступу: <https://library.knuba.edu.ua/books/zbirniki/02/2024/202485.pdf>

2. Приходько О.О. Визначальні компоненти методичної платформи організації будівництва в умовах цифрової трансформації операційних систем виконавців проектів *Просторовий розвиток*. Науковий збірник. – К., КНУБА, 2024. – Вип. 7. - С. 273-285. **DOI:** 10.32347/2786-7269.2024.7.273-285. Режим доступу: <https://library.knuba.edu.ua/books/zbirniki/29/2024/SD2407.pdf>

3. Приходько О.О. Адаптація інтегрованого програмного продукту впровадження девелоперських проектів на ґрунті комбінованого підходу *Нові технології в будівництві*: Наук.-техн. збірник. – К., НДІБВ, 2023, № 43. С.86-94. **DOI**

4. **Прыходко О.**, Nikolaev G. Application of the combined approach in the organization of construction for structuring and substantiation of a cycle of difficult infrastructure projects. *Містобудування та територіальне планування*: Наук.-техн. збірник. – К., КНУБА, 2022. – Вип. 79. – С. 355-364. DOI: 10.32347/2076-815x.2022.79.355-365 Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/MTP_2022_79_34

5. **Приходько О. О.**, Трач Р. В., Фесун А. С., Гергі Д. С. Організаційно-технологічні предиктори будівельного девелопменту в контексті інформаційного моделювання середовища впровадження проєктів будівництва. *Управління розвитком складних систем*. Київ, 2023. № 56. С. 155 – 164, dx.doi.org\10.32347/2412- 9933.2023.56.155-164. Режим доступу: <https://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-56/155-164.pdf>

6. Хоменко О. М., **Приходько О. О.**, Дружинін М. А., Жалдак Р. Ю. Сучасна технологія моделювання організаційної підготовки та девелоперського супроводу проєктів будівництва. *Просторовий розвиток*: Науковий збірник. – К., КНУБА, 2023. – Вип. 3. – С. 162-172. DOI: 10.32347/2786-7269.2023.3.162-172. Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/spdev_2023_3_16.

7. Ніколаєв Г. В., **Приходько О.О.**, Кричевський О. М. Зміна конфігурації та технології адміністрування підприємством–девелопером в контексті науково-прикладних засад організації будівництва. *Просторовий розвиток*. - 2022. - Вип. 2. - С. 193-203. DOI: 10.32347/2786-7269.2022.2.193-203. Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/spdev_2022_2_17
<https://library.knuba.edu.ua/books/zbirniki/29/2022/SD202202.pdf>

8. **Прыходко О.**, Nikolaev G., Akselrod R. Update models of construction organization in the context of their adaptogenicity to modern management and digital technologies. *Містобудування та територіальне планування*: Наук.-техн. збірник. – К., КНУБА, 2022. – Вип. 80. – С. 324-333. DOI: 10.32347/2076-815X.2022.80.324-333 Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/MTP_2022_80_31

9. Орленко І. М., Жалдак Р. Ю., **Приходько О. О.**, Шпаков А. В. Модифікація методично-прикладного інструментарію діагностики фінансового стану будівельного підприємства в контексті санаційного менеджменту. *Управління розвитком складних систем*. Київ, 2021. № 46. С. 100 – 107, dx.doi.org\10.32347/2412-9933.2021.46.100-107. Режим доступу: <https://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-46/16.pdf>

10. Чернишев Д. О., **Приходько О. О.**, Аксельрод Р. Б. Розвиток науково-методологічних та аналітичних підходів щодо вияву впливу екоінновацій на рівень організаційно-технологічної надійності будівництва. *Управління розвитком складних систем*. Київ, 2021. № 47. С. 138 – 150, dx.doi.org\10.32347/2412-9933.2021.47.138-150. Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss_2021_47_19

11. Chernyshev D., **Прыходко О.**, Zhaldak R. Functional-technological subsystems of digital transformations of business processes and organizational structures of construction enterprises. *Містобудування та територіальне планування*: Наук.-техн. збірник. – К., КНУБА, 2021. –

Вип. 78. – С. 508-519. DOI: 10.32347/2076-815x.2021.78.508-519. Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/MTP_2021_78_46.

12. Шпаков А. В., Приходько О. О., Кушнір І. І. Структурно-когнітивна та економіко-аналітична основа цифрової трансформації процесів адміністрування будівельними підприємствами. Управління розвитком складних систем. Київ. 2021. № 48. С. 135 – 144, [dx.doi.org\10.32347/2412-9933.2021.48.135-144](https://doi.org/10.32347/2412-9933.2021.48.135-144). Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss_2021_48_18

Статті в наукових періодичних виданнях інших держав із напрямку, з якого підготовлено дисертацію:

(Журнали включено до наукометричних баз: Index Copernicus, Scientific Indexing Services, Citefactor, Open Academic Journals Index Ulrichsweb, BASE)

13. **Pryhodko O.**, Kushnir I., Hrynenko I., Khomenko O. (2021) Innovative analytical and applied apparatus for modeling the organization of construction and development support of projects. *International independent scientific journal*, №34 (2), p.6-11. ISSN 3547-2340 (Kraków, Rzeczpospolita Polska). <https://doi.org/10.5281/zenodo.7061509> Режим доступу: https://www.iis-journal.com/wp-content/uploads/2024/03/IISJ_34_2.pdf

14. Nikolaiev G., **Prykhodko O.** (2022) Organizational-regulation and analytical-information-support of the operational activities for the stakeholder of construction projects. *Středoevropský věstník pro vědu a výzkum* № 9. ISSN: 2336-3630 (*online*), Praha, Чеська Республіка. Режим доступу: <https://journals.indexcopernicus.com/search/journal/issue?issueId=323161&journalId=20855>

15. O. Khomenko, M. Druzhynin, **O. Prykhodko**, R. Zhaldak (2022) Organization and management of digital transformation of business structures in construction development. *News of Science and Education*, № 1(9). ISSN:2312-2773 (*online*). UK: Sheffield. Режим доступу: <https://journals.indexcopernicus.com/search/journal/issue?issueId=323990&journalId=3231>

Матеріали конференцій, де здійснено апробацію роботи:

16. Prykhodko O. Systematization of general theoretical and design prerequisites for updating construction organization models in the context of their adaptability to modern management and digital technologies Materials of the XII International scientific and practical Conference «Perspective developments in science and technology», Volume 2. Sheffield: Science and education LTD, 2020.- С. 27-30.

17. Приходько О. О. Діагностика рівня управлінсько-технологічної зрілості будівельних підприємств: детермінанти моделі та пріоритети стратегії в умовах структурних перетворень. Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України : зб. матер. IV Всеукр. круглого столу з міжнар. участю, 17 листопада 2021 р. / Київ. нац. ун-т буд-ва і архіт. – Київ : КОМПРИНТ, 2022. – С. 233 –

238. – (До 75-річчя з дня створення ООН з питань освіти, науки і культури (ЮНЕСКО)).

18. Приходько О. О. Трансформація операційної діяльності підприємств девелоперів у будівництві: функціонально-технологічна та цифрова оцінка. Міжнародний науково-технічний форум «Архітектура, Дизайн та Будівництво: Інноваційні технології»: програма та тези доповідей. Київ, ДП НДІБВ, 2021. С.87

19. Приходько О. О. Інноваційний інструментарій організаційно-технологічного девелопменту проектів будівництва: інтеграція BIM-технологій, Project management та Agile-методології. Матеріали V міжнар. конф. «Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України», Київ, КНУБА, 2022. С.22.

20. Prykhodko O. The urgency of implementing the European experience of digital administration and digital transformation of project management in the practice of construction in Ukraine. Materiálý XVII Mezinárodní vědecko - praktická konference «Aktuální vymoženosti vědy - 2023», Volume 3: Praha. Publishing House «Education and Science», p.19-23.

21. Приходько О.О. Advantages of using a combined approach in the organization of construction to structure and justify the cycle of complex infrastructure projects (Переваги застосування комбінованого підходу в організації будівництва для структуризації та обґрунтування циклу складних інфраструктурних проектів). Програма круглого столу "Налаштування освітніх траєкторій в підготовці менеджерів будівництва в контексті відбудови України". Київ: КНУБА, 2024. С. 21.

22. Zhaldak R., Innovative scientific-analytical and practical developments to improve the functional and technological reliability of construction project executors. The 9th International scientific and practical conference “Global science: prospects and innovations”. Cognum Publishing House, Liverpool, United Kingdom. 2024. P. 115-118.

23. Приходько О.О. Узгодження формату організації будівництва та управління господарським портфелем будівельних проектів підприємства-девелопера в умовах цифрової трансформації. Маркетингові стратегії, підприємництво і торгівля: сучасний стан, напрямки розвитку : Матеріали V Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф.: тези доповідей. Київ: 2024. С.210-213.

24. Приходько О.О. Інтелектуально-цифрові компоненти розвитку операційних систем та організаційних структур будівельних підприємств. Програма та тези доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції «Енергоощадні машини і технології», Київ, КНУБА, 2024. С. 33

Повнота викладення основних наукових результатів, висновків, рекомендацій та положень дисертаційного дослідження відповідає вимогам, що пред'являються до дисертаційних робіт на здобуття ступеня доктора філософії.

У дискусії взяли участь присутні на захисті члени разової спеціалізованої вченої ради та висловили зауваження:

Голова д.т.н., професор Поколенко В.О.: Умови та виклики цифровізації суспільства та будівельної галузі висувають на порядок денний потрелбу перегляду та вдосконалення типу, формату та параметричного базису моделей організації будівництва та адміністрування циклом девелоперського будівельного проєкту. Своїми розробками автор обґрунтував комбінований цифровий формат моделі організації будівництва, що забезпечує проєкт та його середовище від потенційних ризиків і кризових явищ. у процесах та навколишньому середовищі будівельних проєктів. В якості зауваження та рекомендації подальших досліджень здобувачеві порекомендую зосередити свою увагу на питаннях системного поліпшення керованості будівельного проєкту як тимчасового підприємства.

Рецензент, д.т.н., професор Тугай О.А.: в роботі побудова комбінованого інструментарію відбувається через інтеграцію систем організації будівництва, управління проєктом та створення віртуального простору засобами розподілених баз даних, об'єктно-орієнтованого програмного забезпечення, що, на мою думку, дозволило дисертанту отримати суттєвий синергетичний ефект від оперативного ритмічного та узгодженого функціонування як керуючих, так і підпорядкованих девелоперу будівельного проєкту структур (як за власною організаційною структурою підприємства - девелопера, так і в межах виконавців будівельного проєкту). Це і оперативний аналіз та ресурсно-календарне планування, а також контроль виконавців як на окремих часових відрізках, так і протягом всього періоду впровадження проєкту. В якості зауваження зазначу, що до тексту завершального розділу роботи доцільно було б додати інформацію, яка б розкривала певні суб'єктивні обставини щодо впровадження в практику організації будівництва розробленого автором комплексу програм – труднощі, тривалість впровадження, кошторис витрат тощо.

Хочу зазначити, як ми пересвідчились, і на семінарі, і сьогодні на захисті, дисертант впевнено розбирається в своїй темі і тому, прошу його підтримати, він заслуговує на присудження наукового ступеня PhD за спеціальністю 192.

Рецензент, к.т.н., професор Чуприна Ю.А.: В ЄС були розроблені й затверджені галузеві довідники найкращих існуючих технологій (Best Available Techniques References – BREF. Дослівний переклад "bestavailabletechniques" - "найкращі доступні технології", також використовується термін "найкращі існуючі технології". Дане трактування терміна викликає дискусії в середовищі фахівців, оскільки "існуюча" припускає тільки факт існування такої технології, а "доступна" - також факт її доступності. Основні методи, способи й технології, систематизовані в даному Довідниковому документі, можуть в деякій мірі бути застосовані і для підвищення технологічної ефективності вітчизняних підприємств, зокрема будівельної галузі. Тому, я вважаю що в основу науково-методичних результатів створеного комплексу прикладних програм, модулі якого визначають раціональні для умов певного будівельного підприємства умови та характеристики впровадження проєкту, автором було покладено принцип "Доступних технологій без надмірних витрат"

(available techniques not entailing excessive costs (ATNEEC)), та це слід було визначити в рубриці наукової новизни роботи.

Офіційний опонент, д.т.н., професор Арутюнян І.А.: При організації будівництва необхідно забезпечити узгодження низки технологічних та інженерних критеріїв, які є ключовими для успішного виконання проекту. Вибір будівельних матеріалів повинен відповідати вимогам проекту, забезпечуючи довговічність, безпеку, енергоефективність та стійкість до зовнішніх впливів. Технології будівництва слід обирати з урахуванням специфіки об'єкта, умов будівельного майданчика та необхідного рівня якості виконання робіт. Забезпечення безпеки на будівельному майданчику є критично важливим аспектом, що передбачає впровадження відповідних технологій та обладнання, а також систем контролю якості на всіх етапах будівництва. Ефективне використання матеріальних, людських та часових ресурсів є ще одним важливим критерієм, що повинен враховуватися при плануванні та організації робіт.

У своєму відгуку я вже висловила позитивні аспекти представленої дисертаційної роботи, а також торкнулася деяких дискусійних моментів, які можуть бути цікавими для подальшого дослідження та вдосконалення наукових розробок здобувача, таких як: врахування вимог екологічної безпеки та екологічної рівноваги середовища проекту в конструктиві та параметрах моделі. Порекомендую врахувати екологічні критерії для подальшого вдосконалення моделі в наступних дослідженнях здобувача.

Висловлені зауваження не ставлять під сумнів наведену наукову новизну, теоретичну та практичну цінність отриманих автором наукових результатів.

Офіційний опонент, д.т.н., доцент Доненко В.І.: У форматі спеціальності 192 ми не займаємось безпосереднім «чистим» адмініструванням проекту, але дана робота, отримані наукові результати надає в розпорядження осіб, що приймають рішення, відповідні методичні розробки та програмні продукти для проміжного і підсумкового моніторингу ходу реалізації будівельного проекту. Слід позитивно відзначити, що для такого моніторингу в представленій дисертаційній роботі в складі створеного інструментарію запроваджується система контрольних точок щодо життєвого циклу проекту, а також одночасно запроваджується система фіксації проміжних показників по технологічних-процесах. В якості зауваження зазначу, що роботу доцільно було б доповнити візуалізованими можливостями застосування комбінованої моделі щодо коригування циклу девелоперського проекту, щоб було видно яким чином цифровий проектний менеджер здійснює коригування окремих параметрів комбінованої моделі. У підсумку, хочу підкреслити, що запропонований здобувачем комбінований інструментарій невід'ємно, тісно пов'язаний з багатьма питаннями, зокрема, з: цифровими моделями об'єктів, модельним рядом контрактів в будівництві FIDIC (Міжнародної федерації інженерів-консультантів), інформаційною взаємодією, компетенціями у сфері управління проектами, ретельним чином розробленими FIDIC правилами, які регламентують процес будівництва та враховують потенційно можливі ризики при виконанні будівельних угод. Тому, підтримую позицію здобувача.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» немає членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує **Олегу Приходьку** ступінь доктора філософії з галузі з галузі знань 19 «Архітектура та будівництво» за спеціальністю 192 «Будівництво та цивільна інженерія».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої
вченої ради



Вадим Поколенко
Вадим Поколенко