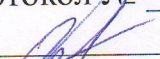


**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БУДІВНИЦТВА І**  
**АРХІТЕКТУРИ**

**ПРОГРАМА**

Фахових вступних випробувань до аспірантури зі спеціальності  
073 “Менеджмент”

Затверджено на засіданні Вченої ради ФАІТ  
Протокол № 10 від 21 травня 2024 р.  
В.О. декану ФАІТ  д.т.н., проф, О.О. Тереньєв

Київ 2024

У програмі відображені такі розділи теоретичних та практичних основ управління проектами:

- основи та методології управління проектами;
- основні підходи та методи управління проектами;
- компетенції проектних менеджерів;
- інформаційні технології управління проектами.

## **1. Основи та методології управління проектами**

1. Основні поняття управління проектами
2. Методологія PMBoK
  - 2.1. Описати проект пов'язаний з організаційною стратегією
  - 2.2. Описати роль та типові обов'язки керівника проекту
  - 2.3. Типи стандартних організаційних структура
  - 2.4. Розробка професійних стандартів та інструментів для проекту
  - 2.5. Заохочення залучення і підтримка з боку зацікавлених сторін
3. Методологія P2M
  - 3.1. Цінності проекту
  - 3.2 Ціннісно-орієнтований підхід
  - 3.3. Платформа організаційного розвитку з урахуванням цінностей.
4. Методологія ОСВ 4.01
  - 4.1. Компетенції пов'язані з перспективою проектування
  - 4.2. Поведінкові компетенції
  - 4.3. Компетенції щодо формування контексту організації
5. Методологія PRINCE2
  - 5.1. Процесний підхід в методології PRINCE2
6. Методологія Kanban
  - 6.1. Управління змінами
  - 6.1. Управління зацікавленими сторонами
  - 6.3. Використання підходу Демінга
7. Методологія Six Sigma
  - 7.1 Формування систем мотивації
  - 7.2. Контроль виконання проекту
  - 7.3. Формування системи безперервних поліпшень
8. Методологія Lean management
  - 8.1. Бережливе виробництво

## **2. Основні підходи та методи управління проектами**

1. Як формувався задум продукту проекту
2. Метод освоєного обсягу
3. Формування критичного шляху
4. Ціннісно-орієнтоване управління

5. Лідерство в управлінні проєктами
6. Ключові індикатори успіху проєкту
7. Критерії невдач проєкту.
8. Управління ризиками проєкту, ідентифікація, відстеження ризиків та формування протиризикових заходів.

### **3. Компетенції проєктних менеджерів**

#### **3.1 Перспектива**

- 3.1.1 Стратегія
- 3.1.2 Керівництво, структури і процеси
- 3.1.3 Відповідності, стандарти і правила
- 3.1.4 Влада і інтерес
- 3.1.5 Культура і цінності

#### **3.2 Люди**

- 3.2.1 Само-рефлексія і самоврядування
- 3.2.2 Особиста цілісність і надійність
- 3.2.3 Особисте спілкування
- 3.2.4 Відносини і взаємодія
- 3.2.5 Лідерство
- 3.2.6 Командна робота
- 3.2.7 Конфлікти і кризи
- 3.2.8 Винахідливість
- 3.2.9 Узгодження
- 3.2.10 Орієнтація на результат

#### **3.3 Практика**

- 3.3.1. Дизайн проєкту
- 3.3.2. Вимоги і завдання
- 3.3.3. Зміст
- 3.3.4 Час
- 3.3.5 Організація і інформація
- 3.3.6 Якість
  - 3.3.7 Фінанси
  - 3.3.8 Ресурси
  - 3.3.9 Закупівлі
  - 3.3.10 Планування і контроль
  - 3.3.11 Ризики і можливості
  - 3.3.12 Зацікавлені сторони
  - 3.3.13 Зміни і трансформація

### **4. Інформаційні технології управління проєктами.**

1. Методологія MS Project
  - 1.1. Структури проєктів
  - 1.2. Роботи за проєктом

- 1.3. Ресурси за проектом
- 1.4 Відповідальні за проектом
2. Методологія SCRUM
3. Методологія Agile
  - 3.1. Підхід до управління проектами на основі методології Agile
  - 3.2 Підхід до формування лідерства основі методології Agile
  - 3.3. Процесний підхід та безперервне поліпшення процесів управління
4. Інформаційне суспільство, цифрова індустрія 5.0
  - 4.1 Ключові аспекти дідіталізації суспільства

### **Література до 1-го розділу**

1. Project management institute. Стандарт управління проектами та Настанова до зводу знань з управління проектами (Настанова РМВОК), сьоме видання 2021, 380с. ISBN: 978-1-62825-664-2
1. The PM<sup>2</sup> Project Management Methodology Guide 3.0, 2019, European Commission, DIGIT Centre of Excellence in Project Management (CoEPM<sup>2</sup>), 147 с.
2. Конспект лекцій «СТАНДАРТ З УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА НАСТАНОВА ДО ЗВОДУ ЗНАНЬ З УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ (РМВОК 7)».
3. Конспект лекцій “СИСТЕМА ЗНАНЬ З УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ І ПРОГРАМАМИ Р2М” КНУБА, 2023, 61с.
- The GPM P5™ Standard for Sustainability in Project Management. GPM Global Version 2.0, 2019, 52 с.

### **Література до 2-го розділу**

1. С.Д. Бушуєв та ін. Когнітивні механізми управління складними системами. Монографія. Українська асоціація управління проектами, 2023, 376 с.
2. Бушуєв, С.Д. National Competence Baseline, NCB UA Version 4.01 / С.Д.Бушуєв, Н.С. Бушуєва. – К. : ІРІДІУМ, 2018. – 208 с.

### **Література до 3-го розділу**

1. [www.me.gov.ua/](http://www.me.gov.ua/) - інформаційний ресурс Міністерства економіки України – уповноваженого органу з державних закупівель.
1. [www.worldbank.org/](http://www.worldbank.org/) - інформаційний ресурс Світового банку (МБРР) з описом проектів і процедур проектних закупівель.
- РМІ Ukraine Chapter – Інститут проектного менеджменту в Україні // Режим доступу: <https://pmiukraine.org/>
2. Настанова до зводу знань з управління проектами // Режим доступу: [https://pmiukraine.org/wp-content/uploads/2022/08/PMВОК7\\_Ukr\\_ForPersonalUseOnly.pdf](https://pmiukraine.org/wp-content/uploads/2022/08/PMВОК7_Ukr_ForPersonalUseOnly.pdf)
3. Інститут проектного менеджменту (США) // Режим доступу: <https://www.pmi.org/>
4. Світова сертифікація проектних менеджерів у РМІ // Режим доступу: <https://www.pmi.org/certifications>
5. Українська асоціація управління проектами "УКРНЕТ" // Режим доступу: <http://upma.kiev.ua/category/news/>
6. Довідник з IPMA ІСВ4 в світі Agile (версія 2.3) // Режим доступу: <http://upma.kiev.ua/category/books/>
7. IPMA INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT ASSOCIATION // Режим доступу: <https://www.ipma.world/>

8. Стандарти з управління проектами від IPMA // Режим доступу:  
<https://www.ipma.world/individuals/standard-2/>

### **Література до 4-го розділу**

1. Довідник з IPMA ICB4 в світі Agile (версія 2.3) // Режим доступу:  
<http://ipma.kiev.ua/category/books/>
2. IPMA INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT ASSOCIATION // Режим доступу:  
<https://www.ipma.world/>
3. Стандарти з управління проектами від IPMA // Режим доступу:  
<https://www.ipma.world/individuals/standard-2/>