

## ВІДГУК

*наукового керівника щодо дисертації Мудрої Марії Сергіївни*

на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка» на тему: **«Економічна оцінка інноваційного розвитку підприємств в системі будівельного девелопменту»**. Дисертація планується до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді Київського національного університету будівництва і архітектури

### **Загальна характеристика здобувачки Мудрої Марії Сергіївни.**

Готуючи в якості аспірантки КНУБА дисертаційну роботу на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка», автор роботи сумлінно опанувала навчальний план в аспірантурі КНУБА разом із наполегливим опрацюванням самостійно обраної нею теми дослідження. Тему роботи Марія Сергіївна пов'язала із оновленням науково-методичних та аналітичних інструментів моделювання та економічного оцінювання варіантів інноваційного розвитку будівельного підприємства. Чудова базова підготовка, системність в опануванні теми, наполегливість в оволодінні сучасними прийомами і методами наукових досліджень, разом із вдалим залученням сучасних економіко-управлінських, цифрових та експертних технологій прийняття рішень забезпечили аспірантці належні умови для виконання індивідуального плану в аспірантурі та надали спроможність вчасно і продуктивно завершити дослідження, висвітлити зміст дослідження в публікаціях та на конференціях, підготувати дисертацію для розгляду на розширеному засіданні випускаючої кафедри.

**Зміст та структура роботи**, виклад ходу наукового дослідження (від гіпотези та постановки задачі - до завершальних результатів) повністю відповідають спеціальності 051 «Економіка» та вимогам щодо оформлення дисертацій на здобуття наукового ступеня «доктора філософії» (PhD).

**Актуальність** роботи впливає з того, що основні умови, які сприяють оцінці інноваційних проєктів, що можуть бути впроваджені будівельним підприємством, є ключовим елементом для підвищення конкурентоспроможності підприємства. Тому важливим і нагальним є надання керівництву будівельних підприємств сучасних та достовірних науково-методичних підходів та аналітичних інструментів для економічної оцінки альтернатив інноваційного розвитку, з урахуванням їх участі в девелоперських проєктах. Таким чином, створення вдосконаленого науково-методичного забезпечення для проведення економічної оцінки стратегічних альтернатив є ключовим аспектом наукової та практичної актуальності даної дисертаційної роботи. Ціміркування стали вихідним мотивом актуалізації обраної теми для дослідження у дисертаційній роботі Мудрої М.С.

**Новизна наукових результатів** дисертаційної роботи Мудрої М.С. полягає в значному удосконаленні науково-методичного підходу та аналітичних підсистем для економічної оцінки результатів інновацій на будівельному підприємстві. Отримані результати гарантують гнучкість у відповіді на специфічні вимоги діяльності будівельного підприємства в умовах розробленого середовища та орієнтуються на забезпечення здатності підприємства до підготовки та реалізації ініціатив з оновлення у формі "проекту інновацій будівельного підприємства" (ПБП). Результат роботи створюють наукову базу для вибору економічно доцільного для підприємства варіанту ПБП, який може бути успішно впроваджений на підприємстві з метою усунення кризових або передкризових ситуацій та досягнення певних конкурентних переваг в девелоперському середовищі, спрямованих на конкретний цільовий сегмент ринку будівельних або спеціалізованих послуг.

**Практичне значення** дисертаційного дослідження полягає в тому, що на базі наукових результатів створено комплекс прикладних програм. Застосування комплексу програм у практиці управління будівельними підприємствами підтвердило його ефективність як інструменту економічного обґрунтування цільових інноваційних заходів, спрямованих на підвищення конкурентоспроможності будівельних підприємств. Практичну цінність роботи підтверджено довідками про позитивні підсумки залучення результатів здобувача до практики діяльності будівельних компаній.

**Повнота викладу змісту роботи в наукових публікаціях** відповідає вимогам, які висуваються до дисертацій ступеня PhD. За темою роботи опубліковано 14 наукових праць, у тому числі: 8 статей у наукових фахових виданнях України категорії «Б»; 6 - тези наукових доповідей в збірниках матеріалів науково-практичних конференцій.

**Оцінка дотримання здобувачем принципів академічної доброчесності у процесі підготовки дисертації.** Всі наукові та практичні результати, що наведені у дисертаційному дослідженні та винесені на захист, отримані автором самостійно.

**Оцінка виконання здобувачем індивідуального плану наукової роботи.** Індивідуальний план аспірантом виконано в повному обсязі.

**Загальний висновок по роботі.** На мою думку, зміст та структура роботи відповідають вимогам щодо дисертацій на здобуття наукового ступеня «доктор філософії» за спеціальністю 051 «Економіка» та підпорядковані змісту вирішуваних в роботі науково-методичних, аналітичних та прикладних завдань дослідження. Інноваційність та глибина вирішення завдань в дисертаційній роботі свідчить про те, що кваліфікаційний рівень та науковий потенціал Мудрої М.С. відповідає рівню на здобуття наукового ступеня «доктор філософії» за спеціальністю 051 «Економіка».

На мою думку, дисертаційна робота: «Економічна оцінка інноваційного розвитку підприємств в системі будівельного девелопменту» відповідає паспорту спеціальності 051 «Економіка». За змістом, науковою новизною, теоретичною і практичною цінністю, змістом публікацій дисертаційна робота відповідає «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44. Тому вважаю, що у разової спеціалізованої вченої ради в КНУБА є підстави для прийняття рішень про присудження Мудрій Марії Сергіївні рішення про присудження наукового ступеня «доктор філософії»

**Науковий керівник**

кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри економіки,  
менеджменту та управління  
територіями ВСП «Інститут інноваційної  
освіти КНУБА»



**Денисюк О.В.**

**Вчений секретар вченої ради КНУБА**

к.т.н., доцент  
м.п.



**Микола КЛИМЕНКО**