

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення дисертації **«Економічна оцінка інноваційного розвитку підприємств в системі будівельного девелопменту»**, яка подається **Мудрою М.С.** на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка».

Дисертаційна робота Мудрої Марії Сергіївни на тему: *«Економічна оцінка інноваційного розвитку підприємств в системі будівельного девелопменту»* була представлена на розширеному засіданні кафедри менеджменту в будівництві Київського національного університету будівництва і архітектури «21» травня 2024 року.

1. **Актуальність теми**, обраної Мудрою Мариною Сергіївною для дисертаційного дослідження, визначається наступним. В сучасному господарському середовищі інновації стають критичним чинником конкурентоспроможності підприємств. В будівельній сфері інновації можуть охоплювати нові матеріали, технології будівництва, методи управління проектами тощо. Ефективна економічна оцінка інноваційного розвитку дозволяє підприємствам стратегічно планувати і впроваджувати інновації з метою збільшення продуктивності і прибутковості. Будівельний сектор є ключовим галузевим сегментом економіки, який впливає на соціальний і економічний розвиток країни. Інновації в цій галузі можуть змінювати підходи до проектування, будівництва, управління ресурсами та споживання енергії в будівлях. Оцінка інноваційного розвитку дозволяє визначити ефективність таких інновацій в контексті будівельного девелопменту. На сьогоднішній день відсутні чіткі теоретичні та практичні рекомендації щодо економічної оцінки інновацій для підприємств-стейкхолдерів проєктів будівельному секторі. Дисертаційна робота має заповнити цю наукову прогалину, представивши вдосконалені науково-методичні та аналітичні підходи щодо економічного оцінювання нововведень, що стануть основою для подальших досліджень та розвитку практики в галузі будівельного девелопменту.

Отже, тема *«Економічна оцінка інноваційного розвитку підприємств в системі будівельного девелопменту»* не лише актуальна, але і важлива для наукового прогресу в галузі економіки та управління підприємствами,

особливо в контексті сучасних викликів і можливостей, які пропонує сфера будівельного девелопменту.

2. Зв'язок змісту дослідження з науковими програмами, планами і темами. У процесі підготовки дисертації були розроблені науково-методичні та прикладні роботи, які успішно використовувалися під час вирішення науково-прикладних та науково-дослідницьких завдань, які готувались та впроваджувались в Київському національному університеті будівництва і архітектури:

✓ участю аспірантки Мудрої М.С. у виконанні теми за темою «Розбудова сучасного аналітичного інструментарію девелоперського управління підрядним будівництвом» (№ 0115U000860, КНУБА)», стала належна їй розробка «Інноваційні напрями оновлення бізнес-процесів та організаційних структур підприємств в середовищі будівельного девелопменту»;

✓ участю аспірантки Мудрої М.С. у виконанні теми «Розвиток управлінської взаємодії інституційних учасників девелоперських проєктів» (№0121U111793, КНУБА) стало використання авторської розробки «Управлінська регламентація та аналітико-прикладне забезпечення оцінювання циклу інноваційного розвитку будівельного підприємства з використанням VBM, MBO та Fussy Logic».

Ці розробки стали складовою науково-прикладного доробку автора в опрацюванні обраної тематики.

Дисертація відповідає паспорту спеціальності 015 «Економіка».

3. Наукова новизна одержаних результатів.

У дисертації одержано наступні наукові результати.

Удосконалено:

- систему індикаторів для оцінки варіантів проєкту інноваційного розвитку для будівельного підприємства. Створення цієї системи базувалось на поєднанні підходів вартісно-орієнтованого управління, SWOT-аналізу та системи збалансованих показників. Ця система забезпечує послідовне та багатоаспектне відображення процесу досягнення підприємством конкурентних переваг у проєктах будівельного розвитку. Система передбачає наступні напрямки застосування індикаторів:

✓ вияв можливостей БП щодо зростання обсягів продажів або доходів від нових робіт чи послуг;

- ✓ оцінка можливостей БП на зменшення витрат та відповідне зростання рентабельності реалізації;
- ✓ оцінка спроможності БП щодо поліпшення технологічних, функціональних та іміджевих аспектів виробничих і управлінських процесів;
- ✓ прогнозування збільшення частки ринку завдяки впровадженню інновацій;
- ✓ оцінка зростання рівня інтеграції інновацій в стратегічні цілі підприємства.

Впроваджена система індикаторів забезпечує чітке візуалізоване та достовірне представлення інформації щодо ефективності і впровадження інновацій на будівельному підприємстві, починаючи від визначення стратегічних цілей і закінчуючи моніторингом досягнень та корекцією шляхом необхідних заходів;

- адаптивний формат організаційної структури управління проектами нововведень для провадження на будівельних підприємствах - для потреб дослідження автором обґрунтовано формат тимчасової оргструктури адміністрування проектом. Автором визначено, що Тимчасова структура для підготовки та впровадження проекту інновацій на будівельному підприємстві повинна бути добре організованою і забезпечувати ефективне керівництво та координацію всіх аспектів проекту. Основними компонентами такої ОСУ визначено:

- ✓ *проектний офіс*: управлінський штаб, фахівці якого відповідальні за управління проектом інновацій, включаючи планування, моніторинг, звітність і управління ризиками.
- ✓ *проектний керівник*: особа, яка відповідає за загальне керівництво проектом, забезпечення виконання мети проекту і досягнення результатів вчасно і в межах бюджету.
- ✓ *команда проекту*: включає фахівців і спеціалістів з різних функціональних областей, необхідних для реалізації інноваційного проекту.
- ✓ *робочі групи*: для розробки конкретних аспектів проекту, наприклад, дослідження ринку, технічне проектування, впровадження технологій тощо.
- ✓ *координаційна комісія* - забезпечує узгодження і взаємодію між різними структурними підрозділами підприємства, які стосуються проекту.
- ✓ *спеціалізовані консультанти або експерти*: якщо потрібно, для надання експертної підтримки з певних аспектів, наприклад, юридичних питань, технічних інновацій тощо.

Важливо, щоб тимчасова структура була гнучкою і забезпечувала ефективну комунікацію і співпрацю між всіма учасниками проекту. Також

вона повинна бути адаптована до специфіки і розміру проєкту, а також до особливостей спеціалізації будівельного підприємства як виконавця робіт в середовищі будівельного девелопменту.

- аналітичний інструментарій для оцінки економічних результатів інновацій в підприємстві. Цей інструментарій налаштовано з урахуванням особливостей бізнес-процесів як операційної системи підрядного типу та учасника середовища розробки. Він включає кілька аналітико-діагностичних підсистем, що здійснюють такі функції:

- діагностику поточного стану та визначення передумов для впровадження інновацій;
- порівняння відповідності бізнес-процесів середньогалузевим вимогам і вимогам замовника для виконання робіт у цільовому сегменті будівельного девелопменту;
- проведення операційного аудиту підприємства;
- бізнес-планування заходів інноваційного розвитку бізнес-процесів; формування індикаторів реального зростання конкурентоспроможності бізнес-процесів як результатів впровадження проєкту інноваційного розвитку.

Набуло подальшого розвитку:

- трактування категорій «інновація» та «інноваційна діяльність підприємства». Зміст поняття *інноваційна діяльність підприємства* адаптовано до особливостей відповідає підрядного характеру операційної системи будівельного підприємства. Інноваційний проєкт для цього підприємства розглядається як спеціалізований інвестиційний проєкт, спрямований на впровадження регульованих заходів з метою підвищення конкурентоспроможності в умовах девелопменту. Реалізація проєкту передбачає використання розгалуженої системи індикаторів, що оцінюють очікувані темпи росту підприємства за всіма аспектами його операційної діяльності;

- зміст та порядок формування управлінського регламенту заходів та інструментів проєкту інновацій для підприємства – у застосуванні для умов для будівельного підрядного підприємства автором обґрунтовано його наступні компоненти: а) чітко визначені стратегічні цілі проєкту інновацій, спрямовані на підвищення конкурентоспроможності підприємства в умовах девелопменту; б) детальний фінансовий план, що охоплює інвестиції та очікувані витрати на реалізацію інноваційного проєкту; в) заходи по виявленню та усуненню потенційних ризиків для забезпечення успішності проєкту; г) заходи для виявлення та управління змінами в ході реалізації

проєкту, що можуть виникати через зміну умов або стратегічних пріоритетів; д) застосування адаптованої системи індикаторів, яка відображає прогрес і результати проєкту в реальному часі, для забезпечення вчасного коригування стратегії і дій; е) використання сучасних управлінських, цифрових та комунікаційних технологій для підтримки інноваційного проєкту та забезпечення ефективної комунікації з усіма зацікавленими сторонами проєкту, включаючи замовників, партнерів, регуляторів та інші зацікавлені групи.

Ці компоненти управлінського регламенту допоможуть забезпечити ефективну реалізацію інноваційного проєкту в будівельному підприємстві, з максимізацією його успішності та впровадження покращень у всіх аспектах діяльності.

- карта когнітивних характеристик проєкту інновацій – в даному дослідженні вона розроблювалась як науково-прикладний інструмент візуалізації стратегії та супроводу проєкту інновацій для будівельного підприємства. Цей інструмент модернізовано з метою забезпечення зрозумілості персоналу щодо їх очікувань від впровадження інновацій. Для кожного підрозділу та працівника будівельного підприємства ця карта визначає, як етапи та результати проєкту інновацій впливатимуть на їхню роботу. Вона також відображає аспект "ментального моделювання", тобто те, як кожен працівник уявляє перебіг проєкту інновацій та його особисті наслідки;

- обґрунтування напрямів адаптації корпоративної культури та мотиваційного клімату на підприємстві, у відповідності з вимогами проєкту впроваджуваних інновацій. Автором доведено, що зміна корпоративної культури та мотиваційного клімату вимагає комплексного підходу і систематичних зусиль для створення сприятливого середовища, де інновації можуть ефективно реалізовуватись і приносити значний внутрішній та зовнішній ефект для підприємства. Для зміни корпоративної культури та мотиваційного клімату будівельного підприємства під час впровадження проєкту інноваційних заходів рекомендується враховувати наступні аспекти:

✓ важливо враховувати думки і очікування всіх зацікавлених сторін, включаючи клієнтів, партнерів та постачальників, щоб забезпечити широку підтримку для інноваційних ініціатив;

✓ керівництво БП має демонструвати підтримку інновацій та активно включатись в проєкт інноваційного розвитку. Це може включати створення відкритого і довірливого середовища, де співробітники вільно обмінюються ідеями та думками.

- ✓ забезпечення доступу до навчальних програм і тренінгів, спрямованих на розвиток нових навичок та компетенцій, які необхідні для успішної реалізації інновацій.
- ✓ впровадження системи винагород за досягнення інноваційних цілей, а також визнання успіхів працівників, які активно внесли внесок у проект.
- ✓ залучення співробітників до процесів прийняття рішень, стимулювання творчого мислення та ініціативи, створення умов для експериментів і вдосконалення.
- ✓ перегляд і вдосконалення внутрішніх процесів і структур, що підтримують інноваційну діяльність, наприклад, впровадження гнучких методологій управління будівельними проектами.

4. Теоретичне та практичне значення результатів дисертації. Дисертація містить наукові положення, нові науково обґрунтовані теоретичні результати проведених досліджень, які мають істотне значення для спеціальності 051 «Економіка» в її науковій підсистемі «Економіка будівельних підприємств».

Теоретичне значення дисертаційного дослідження полягає у суттєвому оновленні науково-методичного підходу та аналітичних підсистем для економічної оцінки результатів інновацій на будівельному підприємстві. Результати досліджень забезпечують гнучкість у врахуванні специфіки діяльності підприємства в умовах розвитку проектів у девелоперському середовищі, орієнтовані на підготовку та впровадження заходів інновацій у формі «проекту інновацій будівельного підприємства» (ПБП), паралельно з управлінням економічним портфелем і девелоперськими проектами. Отримані результати створюють актуальну науково-аналітичну базу для пошуку, економічної оцінки та вибору стратегічних альтернатив розвитку інноваційного проекту, спрямованого на подолання кризових або передкризових ситуацій та досягнення конкурентних переваг в девелоперському середовищі проектів на конкретному ринковому сегменті будівельних чи спеціальних робіт (послуг).

Практичне значення роботи визначається тим, що для керівного складу та середнього рівня будівельних підприємств надано сучасний аналітичний інструмент для пошуку оптимальних варіантів нововведень. Цей інструмент дозволяє підприємствам успішно розвивати інновації як виконавцям в системі будівельного девелопменту, а також здійснювати детальний економіко-аналітичний моніторинг інноваційних проектів з врахуванням заходів для підвищення конкурентоспроможності підприємства

та поліпшення його економічної поведінки у взаємодії з замовниками та девелоперами.

5. Використання результатів роботи. Результати дослідження впроваджено: у практичну діяльність будівельних підприємств, які працюють у сфері організації будівництва та будівельного девелопменту: «Марстонгруп» і «Спецбудпроект».

6. Особиста участь автора в одержанні наукових та практичних результатів, що викладені в дисертаційній роботі. Дисертаційна робота Мудрої М.С. є самостійною науковою працею, яка спирається на власні ідеї та розробки автора, що дали змогу вирішити поставлені завдання.

Робота містить теоретичні та практичні положення та висновки, сукупність яких кваліфікується як вагомий внесок розвиток наукового базису спеціальності 051 «Економіка», який реалізовано через побудову, обґрунтування та впровадження науково-прикладного інструментарію економічного оцінювання успішності проекту інновацій на будівельному підприємстві, яке є виконавцем робіт в девелоперських проєктах. Основні положення та результати дисертаційної роботи одержані автором особисто, що засвідчується 14 публікаціями, з яких 6 - одноосібні публікаціями, 8 праць опубліковано у співавторстві.

Дисертаційна робота виконана на **кафедрі економіки, менеджменту та управління територіями Інституту інноваційної освіти Київського Національного університету будівництва і архітектури**, науковий керівник – кандидат економічних наук, доцент Денисюк Ольга Василівна.

За підсумками аналізу звіту щодо перевірки на плагіат, виявлено, що дисертаційна робота Мудрої М.С. є результатом самостійних досліджень здобувача і не містить елементів плагіату та запозичень. Виявлений відсоток співпадіння, виявлений у системі перевірки, засвідчує, що вимогир академічної доброчесності в даній роботі дотримано. Використані ідеї, результати і тексти інших авторів мають посилання на відповідне джерело.

Дисертація характеризується єдністю змісту та відповідає вимогам щодо її оформлення.

5. Перелік публікацій за темою дисертації із зазначенням особистого внеску здобувача.

За результатами досліджень опубліковано 14 наукових праць, серед них:

✓ одноосібних – 6;

✓ публікацій у співавторстві, де співавтором здобувача є одна особа -

5 (враховується в тій же кількості, згідно підпункту 1 пункту 8 в редакції Постанови КМ №507 від 03.05.2024 р.)

✓ публікацій у співавторстві, де співавторів у здобувача більше, ніж одна особа, - 3 (кожна з них рахується як 0,5 публікації, згідно підпункту 1 пункту 8 в редакції Постанови КМ №507 від 03.05.2024 р.).

В підсумку маємо: 14 [12,5= 6,5 фах. кат. «Б» + 6 конф.] публікацій, у тому числі 8 [6,5] (6,5=1 одноосібно+ 4 (1 співавтор)+ 3 (3/2=1,5 статті, 2 співавтори) статей у наукових фахових виданнях України категорії «Б»; 6 - тези наукових доповідей в збірниках матеріалів науково-практичних конференцій.

СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

Статті у наукових фахових виданнях України, які індексуються в міжнародних наукометричних базах (Index Copernicus, Google Scholar)

1. Мудра М. С. Оновлення операційно-виробничої системи та організаційної структури як базис інноваційного розвитку будівельного підприємства *Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин*: зб. наук. праць. – Вип. 51. Ч.1 – К.: КНУБА, 2023. – С. 162 – 171. Режим доступу: <http://ways.knuba.edu.ua/article/view/292794/285814>
<https://doi.org/10.32347/2707-501x.2022.51.162-171>.
2. Мудра М. С., Ц. Цзін Сучасні технології формування стратегій маркетингового менеджменту підприємств як імператив їх інноваційного розвитку. *Просторовий розвиток*. - 2023. - Вип. 4. - С. 176-185. *Особистий внесок автора*: розвинуто компоненти управління маркетинговими інструментами, які ґрунтуються на показниках моніторингу існуючого рівня задоволеності та лояльності споживачів за рахунок злиття, придбання та інновації нових продуктів основними ключовими гравцями ринку. DOI: 10.32347/2786-7269.2023.4.176-185- Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/spdev_2023_4_17
3. Мудра М. С., Ц. Цзін Стан та перспективи економічного розвитку девелоперських компаній: нові технології та моделі адміністрування *Управління розвитком складних систем*. - 2023. - Вип. 55. - С. 158-165. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss_2023_55_22
Особистий внесок автора: розроблено модель оцінювання ризиків і невизначеностей у процесі ситуаційного моделювання та під час побудови динамічного плану на основі процедури оцінювання й варіантів розвитку ситуації в процесах адміністрування будівельними підприємствами. [dx.doi.org/10.32347/2412-9933.2023.55.158-165](https://doi.org/10.32347/2412-9933.2023.55.158-165).
4. Мудра М. С., Ц. Цзін Інформаційно-аналітичне забезпечення та формалізоване адміністрування бізнес-процесами в операційних системах

підприємств-девелоперів будівництва. *Управління розвитком складних систем.* - 2023. - Вип. 56. - С. 147-154. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss_2023_56_21. *Особистий внесок автора:* запропонована інноваційна бізнес-модель діяльності проектно-орієнтованого підприємства-девелопера будівництва на основі новітніх інформаційних технологій архітектурного середовища включаючи інтегровану реалізацію проєкту (IPD, Integrated Project Delivery), віртуальне проєктування та будівництво (VDC, Virtual Design Construction) та інтегровану цифрову реалізацію (IDD Integrated Digital Delivery), інформаційне моделювання будівель (BIM, Building Information Modeling) як цифровий спосіб представлення директивних та економіко-функціональних характеристик. dx.doi.org\10.32347/2412-9933.2023.56.147-154.

5. **Мудра М. С.,** Кричевська Ю. В. Інформаційно-аналітичне забезпечення економічної оцінки та цифрової індикації інноваційного розвитку підприємства-девелопера в будівництві. *Управління розвитком складних систем.* - 2024. Вип. 57. С. 139 – 147. - Режим доступу: <https://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-57/139-147.pdf> *Особистий внесок автора:* систематизовано сучасні підходи до управління та використання передових технологій, розглянуто такі інноваційні напрями, як впровадження системи Building Information Modeling (BIM), використання інтелектуальних систем управління, розвиток цифрових платформ в будівництві. dx.doi.org\10.32347/2412-9933.2024.57.139-147.

6. **Мудра М.С.,** Кричевська Ю.В., Зайчук С.В. Формування цифрових індикаторів та бізнес-процедур оцінки інноваційного розвитку будівельного підприємства *Нові технології в будівництві: збірник наук праць* – К., НДІБВ, 2023, № 43. С.102-113. *Особистий внесок автора:* розроблено модель гнучкого управління підприємством для забезпечення його економічної безпеки, яка побудована на основі двоскладового нейромережевого діагностування з урахуванням потреб основних стейкхолдерів та визначенням внутрішніх та зовнішніх факторів впливу на діяльність підприємства. Режим доступу: <http://ntinbuilding.ndibv.org.ua/v43-2023> <https://doi.org/10.32782/2664-0406.2023.43.13>

7. Bushuyev, Sergiy, Ivko, Andrii, **Mudra, Mariia,** Murovanskiy, Gleb & Piliuhina, Katerina. (2023). Adaptability in managing innovative projects within the bani environment. (Адаптивність в управлінні інноваційними проєктами в середовищі BANI). *Management of Development of Complex Systems*, 54, 5–11, dx.doi.org\10.32347/2412-9933.2023.54.5-11.

Режим доступу: https://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-54/5-11_2.pdf

Особистий внесок автора: сформовано рекомендації і практичні вказівки для керівників інноваційних проєктів, що працюють у середовищі BANI, які включають застосування гнучкого підходу до управління проєктами, створення міжфункціональних команд, сприяння залученню зацікавлених

сторін і спільної творчості, а також впровадження надійних стратегій управління ризиками.

8. Зайчук С.В., Мудра М.С., Антипенко Є.Ю. Стратегічні та провідні домінанти подолання економіко-управлінських девіацій проєктів будівництва із використанням FUZZY LOGIC *Просторовий розвиток*. - 2024. - Вип. 7. - С. 478-491. *Особистий внесок автора*: розроблено компоненти теоретико-методологічної платформи формування та реалізації девелоперського управління будівельними підприємствами із застосуванням методичного підходу до оцінювання стратегічних наборів підприємства на основі вдосконалення класичної квантитативної матриці стратегічного планування (QSPM, Quantitative Strategic Planning Matrix)

Режим доступу: <https://library.knuba.edu.ua/books/zbirniki/29/2024/SD2407.pdf>

DOI: 10.32347/2786-7269.2024.7.478-491

Матеріали конференцій, де здійснено апробацію роботи:

9. Мудра М. С. Економіко-діагностичні та цифрові індикатори оцінки інноваційного розвитку будівельного підприємства. Маркетингові стратегії, підприємництво: сучасний стан, напрямки розвитку: матеріали V Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф.: тези доповідей. Київ: 2024. С.196-198. Режим доступу: <https://library.knuba.edu.ua/node/44>

10. **Mudra M., Zaichuk S.,** Modern means of interaction between the organisational and production and technological structure of the implementation of investment - innovative construction projects. Матеріали X Міжнародна науково-практична конференція «Current challenges of science and education». Науково-видавничий центр «MDPC Publishing». Берлін, Німеччина, 2024. С. 523-530. *Особистий внесок автора*: проведено детальний аналіз сучасних підходів до організації та управління інвестиційно-інноваційними будівельними проєктами, що дозволило визначити ключові фактори, які впливають на ефективність реалізації. Режим доступу <https://sci-conf.com.ua/x-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-current-challenges-of-science-and-education-2024-berlin-nimechchina-arhiv/>

11. Мудра М.С. Економіко-управлінські інновації у діагностиці та оцінці операційної продуктивності в управлінні портфелем будівельних проєктів девелоперської компанії. Програма та тези доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції «Енергоощадні машини і технології», Київ, КНУБА, 2024. С. 32. Режим доступу: <https://www.knuba.edu.ua/rezultaty-provedennya-v-mizhnarodnoyi-naukovo-praktychnoyi-konferencziyi-energooshhadni-mashyny-i-tehnol>

12. Мудра М.С. Впровадження інновацій у сфері економіки та управління для аналізу та оцінки ефективності операційного керування портфелем будівельних проєктів у девелоперській компанії. Програма та тези доповідей круглого столу «Управлінські, економічні, облікові, організаційно-технологічні, цифрові та комунікаційні аспекти поліпшення освітнього та

наукового процесів як імперативи трансформації будівельної галузі». Київ: 2024. С.13. Режим доступу: <https://www.knuba.edu.ua/?p=226854>

13.Мудра М.С. Економічна оцінка формування портфелю інноваційних проектів будівельних підприємств. Програма та тези доповідей круглого столу "Налаштування освітніх траєкторій в підготовці менеджерів будівництва в контексті відбудови України" Київ: 2023. С.25. <https://www.knuba.edu.ua/wp-content/uploads/2023/05/programa-kruglogo-stolu-nalashtuvannya-osvitnih-trayektorij-v-pidgotovczi-menedzheriv-budivnyctva-v-konteksti-vidbudovy-ukrayiny.pdf>

14.Мудра М. С. Визначальні компоненти методологічної платформи економічної оцінки інноваційного розвитку будівельних підприємств в оновленому форматі сучасного девелопменту. Програма та тези доповідей III міжнародної науково-практичної конференції “Економіко-управлінські та інформаційно-аналітичні новації в будівництві”. Видавництво Ліра-К, 2020.– т.2. С. 32-35.

ВВАЖАТИ, що дисертаційна робота Мудрої М.С. *«Економічна оцінка інноваційного розвитку підприємств в системі будівельного девелопменту»*, яка подана на здобуття ступеня доктора філософії, за своїм науковим рівнем та практичною цінністю, змістом та оформленням повністю відповідає вимогам пп. 5, 6, 7, 8, 9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 (зі змінами та доповненнями), та відповідає напрямку наукового дослідження освітньо-наукової програми КНУБА зі спеціальності 051 «Економіка».

РЕКОМЕНДУВАТИ:

1. Дисертаційну роботу *«Економічна оцінка інноваційного розвитку підприємства в системі будівельного девелопменту»*, подану Мудрою Марією Сергіївною на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 051 «Економіка», до захисту.

2. Головою спеціалізованої вченої ради призначити: доктора економічних наук, професора **Чуприну Христину Миколаївну**, професора кафедри менеджменту в будівництві Київського національного університету будівництва і архітектури, спеціальність 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності);

Рецензентами призначити:

доктора економічних наук, доцента **Згалат-Лозинську Любов Олександрівну**, професора кафедри економічної теорії, обліку та

оподаткування Київського національного університету будівництва і архітектури (спеціальність 08.00.03 – «економіка та управління національним господарством»);

– кандидата економічних наук, доцента **Петруху Ніну Миколаївну**, доцента кафедри менеджменту в будівництві Київського національного університету будівництва і архітектури (спеціальність 08.00.03 – «економіка та управління національним господарством»);

Опонентами призначити:

- доктора економічних наук, професора **Новикову Інолу Вікторівну**, Київський аграрний університет НААН України; спеціальність 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності);

- кандидата економічних наук, доцента **Трача Романа Володимировича** професора кафедри промислового, цивільного будівництва та інженерних споруд Національного університету водного господарства та природокористування (м. Рівне); спеціальність 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)

У голосуванні прийняли участь всі присутні на засіданні викладачі КНУБА. Рішення прийнято одногосно (за – 25, проти – немає, утримались – немає).

Головуюча
на розширеному засіданні кафедри
доктор економічних наук, професор,
професор кафедри менеджменту
в будівництві КНУБА

Рижакова Г.М.

Секретар засідання
кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри економічної теорії,
обліку і оподаткування КНУБА

Зінченко М.М.