

ВІДГУК

наукового керівника щодо дисертації **Плис Наталії Володимирівни** на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка» на тему: **«Економіко-організаційний інструментарій адміністрування будівельним підприємством на ґрунті державно-приватного партнерства»**. Дисертація планується до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді Київського національного університету будівництва і архітектури.

Загальна характеристика аспірантки Плис Наталії Володимирівни. В жовтні 2020 р. Плис Н.В. вступила до аспірантури Київського національного університету будівництва і архітектури по кафедрі менеджменту в будівництві за спеціальністю 051 «Економіка». Прямуючи до мети - підготовки дисертаційної роботи освітнього ступеня «доктор філософії», Наталія Володимирівна сумлінно опанувала навчальний план в аспірантурі КНУБА разом із наполегливим опрацюванням самостійно обраної нею теми дослідження. В процесі навчання в аспірантурі КНУБА Наталія Володимирівна самостійно обрала актуальну тему дослідження, яку пов'язала із вирішенням нагально-прикладного завдання економічного обґрунтування діяльності будівельних підприємств як учасників проєктів державно-приватного партнерства. Досконала базова підготовка, системність в опануванні теми, наполегливість в оволодінні сучасними прийомами і методами наукових досліджень, разом із вдалим залученням сучасних економіко-управлінських, цифрових, та проектно-адаптивних технологій прийняття рішень в будівництві забезпечили аспірантці умови для виконання індивідуального плану щодо навчання в аспірантурі та надали їй спроможність продуктивно завершити дослідження, висвітлити зміст дослідження в публікаціях та на конференціях, підготувати дисертацію для розгляду на розширеному засіданні випускаючої кафедри.

Зміст та структура роботи, виклад ходу наукового дослідження (від гіпотези та постановки задачі - до завершальних результатів) повністю відповідають спеціальності 051 «Економіка» і вимогам щодо оформлення дисертацій на здобуття наукового ступеня «доктора філософії» (PhD).

Актуальність роботи обумовлена наступним. Україна вже має систему державно-приватного партнерства, але вона потребує удосконалення з метою врахування можливостей його використання в умовах конфліктів. На регіональному та місцевому рівнях цей механізм можна впроваджувати у проєктах, наприклад, у будівництві житлових комплексів, де приватний партнер відповідає за планування, будівництво та фінансування, отримуючи від місцевої влади право на використання земельної ділянки. Ця співпраця між учасниками будівельного процесу офіційно реєструється у договорі, сприяючи зниженню можливих ризиків і відповідності спільним цілям у рамках регіональних кластерів. Однак питання офіційного економічного обґрунтування діяльності будівельних підприємств як учасників державно-приватних партнерств залишається актуальним і вимагає належного наукового та аналітичного дослідження. Ця думка стала вихідним мотивом актуалізації обраної теми для дослідження у дисертаційній роботі Плис Н.В.

Новизна наукових результатів дисертаційної роботи Плис Н.В. полягає в створенні інноваційних економічної моделі та інструментарію по-факторного моделювання та обґрунтування змісту робіт, виконуваних підприємством (включаючи комплексні роботи та їх етапи), у рамках проекту державно-приватного партнерства полягає у впровадженні інноваційних та адаптованих до BIM-технологій рішень. У цій комплексній цифровій моделі детально аналізуються показники участі держави як співінвестора у фінансуванні проекту, очікувані результати держави як користувача до та після введення в експлуатацію об'єктів проекту. Також розглядаються загальні витрати на адміністрування проектом на різних рівнях управління. Ця модель сприяє оцінці циклу проекту, його впливу на середовище та готовності організаційної структури до впровадження проекту на основі державно-приватного партнерства, враховуючи 20 ключових факторів. Детально розглянуто аспекти необхідної адаптації та взаємодії організаційної структури підприємства з тимчасовою адміністративною структурою ДПП-проекту, а також впровадження цифрової корекції стратегії діяльності підприємства протягом всього циклу розвитку проекту з метою оптимізації оперативних результатів та зменшення ризиків для всіх учасників процесу.

Практичне цінність визначається таким чином. Розроблені автором підсистеми та цифрові модулі комплексу прикладних програм, що базуються на теоретичних дослідженнях, надають керівному складу та адміністративному персоналу структури державно-приватного партнерства зручний аналітично-прикладний інструмент для координації економічних відносин між учасниками та зацікавленими сторонами. Вони забезпечують проведення економічного аналізу бізнес-процесів, управління регулюванням аспектів для конкретних учасників та координацію між зацікавленими сторонами та суб-агентами в рамках проекту. Практичну цінність роботи та достовірність результатів роботи підтверджено довідками про позитивні підсумки залучення результатів здобувача до практики діяльності компаній «Спецбудпроект», «Архітектурно-будівельні новації», «Альфа-сервіс» та Інституту місцевого розвитку.

Повнота викладу змісту роботи в наукових публікаціях відповідає вимогам, які висуваються до дисертацій ступеня PhD. За темою роботи опубліковано 12 наукові праць, серед них: одноосібних – 3. В підсумку маємо: 9 публікацій. (Праці у співавторстві, де співавторів три чи більше, відповідно до підпункту 1 пункту 8 Постанови КМ №507 від 03.05.2024 р., зараховуються як 0,5 публікації). В підсумку враховано: 3 одноосібні статті у наукових фахових виданнях України категорії «Б»; 1,5 публікації - у періодичних наукових фахових виданнях інших держав, які входять до ЄС; 3 - тези наукових доповідей в збірниках матеріалів науково-практичних конференцій.

Оцінка дотримання здобувачем принципів академічної доброчесності у процесі підготовки дисертації. Всі наукові та практичні результати, що наведені у дисертаційному дослідженні та винесені на захист, отримані автором самостійно.

Оцінка виконання здобувачем індивідуального плану наукової роботи. Індивідуальний план аспірантом виконано в повному обсязі.

Загальний висновок по роботі. На мою думку, зміст та структура роботи відповідають вимогам щодо дисертацій на здобуття наукового ступеня «доктор

філософії» за спеціальністю 051 «Економіка» підпорядковані змісту вирішуваних в роботі науково-методичних, аналітичних та прикладних завдань дослідження.

Інноваційність та глибина вирішення завдань в дисертаційній роботі свідчить про те, що кваліфікаційний рівень та науковий потенціал Плис Н.В. відповідає рівню наукового ступеня «доктор філософії» за 051 «Економіка».

На мою думку, дисертаційна робота: **«Економіко-управлінський інструментарій діяльності будівельного підприємства в складі проекту державного приватного партнерства»** відповідає паспорту 051 «Економіка».

За змістом, науковою новизною, теоретичною і практичною цінністю, змістом публікацій дисертаційна робота відповідає «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44. Тому вважаю, що у разової спеціалізованої вченої ради в КНУБА є підстави для прийняття рішень про присудження Плис Наталії Володимирівні рішення про присудження наукового ступеня «доктор філософії»

Науковий керівник _____  Чуприна Ю.А.

Доктор економічних наук,
професор кафедри менеджменту
в будівництві КНУБА

Вчений секретар вченої ради КНУБА
к.т.н., доцент



Микола КЛИМЕНКО